



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

ANEXO TÉCNICO II

PLANO DE TRABALHO - METAS E PLANILHA ORÇAMENTÁRIA GLOBAL

ASSOCIAÇÃO PAULISTA DOS AMIGOS DA ARTE
ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA

ANO: 2018

UGE: UNIDADE DE DIFUSÃO CULTURAL, BIBLIOTECAS E LEITURA

CONTRATO DE GESTÃO Nº 007/ 2016

Referente à: Teatro Sérgio Cardoso; Teatro Maestro Francisco Paulo Russo; Centro de Cultura, Memória e Estudos da Diversidade Sexual; Virada Cultura Paulista; Circuito Cultural Paulista; Apoio a projetos voltados para a cultura LGBT; Festivais Artísticos e apoio a eventos culturais; Apoio a projetos voltados para a Cultura Negra, outras etnias e Artes Urbanas; Atendimento aos Municípios; Pesquisa para Preservação e Difusão do Patrimônio Material e Imaterial E Prêmio Governador do Estado de São Paulo.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

**ANEXO TÉCNICO II - PLANO DE TRABALHO - METAS E PLANILHA
ORÇAMENTÁRIA GLOBAL**

ÍNDICE

PLANO DE TRABALHO ANUAL 2018	89-92
1. APRESENTAÇÃO	92-106
1. OBJETIVO GERAL	95-
96	
2. OPERACIONALIZAÇÃO	97-
106	
2. QUADRO DE METAS TÉCNICAS	107-
146	
EIXO 1 – EQUIPAMENTOS CULTURAIS	107-
120	
1.1 - TEATRO SÉRGIO CARDOSO.....	107-
116	
1.2 - TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO.....	116-
118	
1.3 - CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL –	
MUSEU DA DIVERSIDADE SEXUAL	118-
120	
EIXO 2 - DESCENTRALIZAÇÃO E CIRCULAÇÃO CULTURAL	120-
125	
2.1 - VIRADA CULTURAL PAULISTA	120-122
2.2 - CIRCUITO CULTURAL PAULISTA (CCP)	123-
125	
EIXO 3 – FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS	125-
137	
3.1 - SEMANA GUIOMAR NOVAES	126-
128	
3.2 - FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO	128-
131	
3.3 - FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA – “REVELANDO SÃO PAULO”	
.....	132-
133	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

3.4 - FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS	133-
137	
EIXO 4 – AÇÕES PARA O DESENVOLVIMENTO CULTURAL E FORTALECIMENTO DAS IDENTIDADES E DIVERSIDADES CULTURAIS	137-
144	
4.1 ATENDIMENTO TÉCNICO AOS MUNICÍPIOS (ATM)	139-
140	
4.2 APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA LGBT	140-
141	
4.3 APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS	141-143
141-143	
4.4 PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO	143-
144	
EIXO 5 – PESQUISA PARA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL e IMATERIAL	144-
145	
FINANCIAMENTO E FOMENTO	145-
146	
3. METAS CONDICIONADAS	146-
157	
4. RESUMO DO PLANO DE TRABALHO ANUAL 2018	158-
161	
5. QUADRO DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS	161
161	
6. PLANILHA ORÇAMENTÁRIA 2018	175-
182	
7. INDICATIVO DAS PREMISSAS ORÇAMENTÁRIAS ADOTADAS	182-
185	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

APRESENTAÇÃO

A CONTRATADA atesta estar alinhada com os Valores da Política Cultural da Secretaria de Cultura do Estado de São Paulo (“*a Cultura como dimensão simbólica da constituição das identidades individuais e coletivas e dos legados sociais; a Cultura como elemento fundamental para o pleno exercício da cidadania; a Cultura como direito e respeito à diversidade humana; a Cultura como vetor social e econômico para o desenvolvimento sustentável*”), e em totais condições de seguir alcançando os principais Impactos e Resultados que são diretrizes estratégicas das políticas culturais do Governo de São Paulo (em resumo: a busca por “*Cidadãos com pleno exercício dos direitos culturais; Patrimônio cultural preservado e diversidade e criação artística promovidas e valorizadas; Desenvolvimento social e econômico potencializado por meio da ação cultural; Cidadãos com acesso pleno, em todo o Estado, aos programas, grupos artísticos e equipamentos culturais, em toda a sua diversidade; Cidadãos com repertório e expressão artística e cultural ampliados e diversificados, e mais artistas e agentes culturais capacitados; Patrimônio cultural, material e imaterial, reconhecido, preservado e usufruído; Novas obras e produções artísticas criadas para disponibilização*”).

Da mesma forma, como princípio fundamental da presente proposta de Plano de Trabalho Anual para 2018, a CONTRATADA manter-se-á alinhada às Diretrizes e a Missão específica de atuação e gestão da Unidade de Difusão Cultural, Bibliotecas e Leitura (UDBL) - constituída no âmbito da Secretaria da Cultura por meio do Decreto 61.832/2016, a qual tem por meio de seu Grupo de Difusão Cultural, com quem a CONTRATADA se relaciona há alguns anos, quais sejam (em resumo):

A - Traduzir, em resultados, os valores e compromissos da Secretaria de Cultura do Estado de São Paulo: proporcionar a igualdade de condições de acesso a bens culturais de qualidade, por meio de estratégias de descentralização, circulação e difusão dos bens e dos meios de produção cultural;

B – Por meio da sua política de difusão, e em parceria com outros agentes, municípios, instituições, e sociedade civil organizada, o fomento e a promoção do acesso à produção cultural, através de uma estratégia que combine a excelência de programas, produtos e serviços ofertados, a ampliação do acesso do público e a formação de novas plateias de forma descentralizada, com a utilização eficaz dos recursos, alinhada com a política cultural para o Estado de São Paulo;

C – A implantação de novas diretrizes e políticas públicas para a promoção de atividades artístico-culturais, buscando ampliar e qualificar os resultados dos espaços e programas voltados para a difusão de bens culturais em todo o Estado, através de estratégias de fomento à criação artística, suporte a grupos artísticos profissionais, valorização da produção regional, manutenção de espaços de apresentação, descentralização da oferta,



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

atividades didáticas e de sensibilização de novas plateias, entre outras, respeitando os princípios de qualidade, transparência, economicidade e eficácia.

O presente Plano de Trabalho Anual para 2018 visa, assim, seguir esta orientação geral específica definida pela Unidade de Difusão Cultural, Bibliotecas e Leitura (UDBL):

- Incentivar a formação de público e a promoção de ações que estimulem o interesse, agucem a curiosidade, promovam o contato e desenvolvam variadas estratégias de interação com os diversos públicos;
- Contemplar a difusão pela circulação e a ampliação do acesso a esta produção;
- Prever atividades educativas de acessibilidade e de formação de novas plateias;
- Planejar atividades de pesquisa, fomento e formação de profissionais da área;
- Estimular à criação, o mapeamento, registro e memória da cultura tradicional no Estado;
- Ampliar o seu papel de articulador com vistas a promover troca de pesquisas, saberes e práticas, em diálogo com circuitos nacionais e internacionais.

Para atender a esta política cultural geral estabelecida pela CONTRATANTE, e todas as diretrizes específicas pela Unidade de Difusão Cultural, Bibliotecas e Leitura (UDBL), as atividades do presente Plano de Trabalho Anual para 2018 estão organizadas conforme as seguintes diretrizes de ação:

Difusão da diversidade de linguagens artísticas – vários projetos incluem a programação de diversas linguagens artísticas, além de oferecer diversos gêneros e modalidades em cada uma das linguagens, com o objetivo de contemplar os diferentes gostos e interesses dos variados nichos de plateias, nem sempre numerosas, mas igualmente importantes no universo da formação de público e no direito à fruição cultural. Literatura, Circo, Música, Dança, Teatro e Arte para Crianças são contemplados em vários projetos combinadamente ou em projetos eventuais que apresentam apenas algumas destas linguagens. Nestes últimos casos, sempre há vários gêneros e/ou modalidades, procurando atender a maior diversidade de público;

Diálogo entre Capital, Interior e Litoral – as diversas identidades culturais que compõem o Estado de São Paulo não podem ser medidas com os parâmetros da Capital. É indispensável respeitar as peculiaridades de cada região, cada qual com um histórico diferente e uma tradição cultural particular. No entanto, o diálogo entre a Capital, com sua concentração de experimentalismo e de grandes espetáculos no Interior e no Litoral, com tradições culturais que se reafirmam ao mesmo tempo em que geram uma produção moderna e vibrante, é benéfico para os artistas, para o público espectador e para a produção cultural diversa e intensa que caracteriza o Estado de São Paulo. Este diálogo ocorre escutando com a devida



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

ênfase as vozes vindas do Interior e do Litoral, e, complementarmente, oferecendo espetáculos inusitados em suas terras, gerando um intercâmbio entre o conhecido e o novo, e permitindo a ampliação do repertório dos artistas e das plateias locais. Nem sempre um projeto único consegue atender plenamente este diálogo, mas o conjunto dos projetos certamente pode contemplá-lo;

Valorização do Patrimônio Artístico-Cultural Imaterial do Estado de São Paulo - Promover a valorização do Patrimônio Artístico-Cultural material e imaterial do Estado de São Paulo, conciliando as políticas de circulação e difusão com a valorização artística permanente, a reflexão social e a formação crítica relacionada à preservação qualificada do patrimônio artístico-cultural do estado, com destaque também para as expressões artístico-culturais urbanas contemporâneas;

Difusão cultural em espaços abertos e fechados – alguns projetos programam atividades em espaços abertos e fechados, outros em apenas algum destes tipos de espaço. Há características distintas entre estes dois ambientes, e mesmo em um tipo de espaço com diversidades internas, há diferentes configurações. Os espaços abertos vão de uma simples praça sem coreto e sem qualquer recurso cênico até palcos sofisticados para grandes espetáculos em parques ou praças. Os espaços fechados vão de singelos auditórios para várias funções ou mesmo quadras poliesportivas até teatros projetados especificamente para artes cênicas e/ou música, com vários recursos técnicos. Os projetos estão preparados para entender e atender às peculiaridades de cada cidade e de cada espaço, oferecendo espetáculos apropriados para cada tipo de estrutura existente, sem deixar a diversidade de linguagens e de gêneros ou a qualidade de lado;

Diálogo entre projetos contínuos e projetos eventuais – a natureza dos diversos projetos sob a responsabilidade da CONTRATADA contempla ações eventuais, que ocorrem em datas específicas e tem curta duração, e projetos mais longos, contínuos, que não tem interrupção no tempo. As experiências de um tipo de projeto são utilizadas pelo outro tipo, assim como as estratégias de produção alimentam-se mutuamente, otimizando os recursos cênicos e financeiros. A sinergia entre os diversos projetos permite ganhos de escala que favorecem a economia de recursos públicos, potencializando-os, e beneficia os espectadores do interior, sendo assim necessário diversificar a oferta da produção e respeitar a singularidade dos diversos projetos e equipamentos.

Por fim, a CONTRATADA participa ativamente, junto da Unidade de Monitoramento da Secretaria de Cultura do Estado de São Paulo, do desenvolvimento do novo Sistema de Monitoramento e Avaliação da Cultura (SMAC) e a respectiva consolidação da nova Matriz Parametrizada de Ações (MaPA) que deverá balizar o acompanhamento, a quantificação e a



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

avaliação qualitativa permanente da performance na execução dos atuais e futuros contratos de gestão vigentes da SEC com o conjunto de todas as OSs que executam programas de cultura da Pasta. Incorporou, assim, plenamente esta nova metodologia, vocabulário e parametrização no conjunto da presente proposta e Plano de Trabalho Anual (a previsão de Ações Pactuadas e Condicionadas; a previsão de mensuração das Metas de Produto, Metas de Resultado, Dados Obrigatórios e Dados Extras; bem como a previsão de Rotinas Técnicas/Checklists de desenvolvimento institucional, gestão, governança, transparência, avaliação e compliance, respeitando toda legislação relacionada e demais obrigações contratuais), da mesma forma que incorporou tal metodologia e processo desenvolvendo um novo sistema digitalizado de monitoramento e acompanhamento de todas as metas e resultados do atual e eventuais futuros contratos de gestão da CONTRATADA, aspecto que pode facilitar consideravelmente a passagem desta proposta técnica à sua execução efetiva, com permanente averiguação das metas e resultados, e avaliação criteriosa dos resultados, de modo a aprimorar a execução.

1. OBJETIVO GERAL

Administrar, realizar e gerenciar, em parceria com a Secretaria de Cultura do Estado de São Paulo (SEC), por meio da Unidade de Difusão Cultural, Bibliotecas e Leitura (UDBL), os Equipamentos e Programas descritos abaixo, garantindo o cumprimento de sua missão institucional, em estreita consonância com a política cultural e com as diretrizes do Estado estabelecidas pela SEC, por meio de sua respectiva Unidade Gestora:

1. EQUIPAMENTO TEATRO SÉRGIO CARDOSO (TSC);
2. EQUIPAMENTO TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO – TEATRO ESTADUAL DE ARARAS;
3. EQUIPAMENTO CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL – MUSEU DA DIVERSIDADE SEXUAL (MDS);
4. PROGRAMA VIRADA CULTURAL PAULISTA (VCP);
5. PROGRAMA CIRCUITO CULTURAL PAULISTA (CCP);
6. PROGRAMAS SEMANA GUIOMAR NOVAES;
7. PROGRAMA FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO;
8. PROGRAMA FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA (REVELANDO SÃO PAULO)
9. PROGRAMA FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS;
10. PROGRAMA ATENDIMENTO AOS MUNICÍPIOS (ATM)
11. PROGRAMA APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA LGBT;
12. PROGRAMA APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

13. PROGRAMA PESQUISA PARA A PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL E IMATERIAL E

14. PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO

Objetiva-se, ainda, realizar Pesquisa de Perfil de Público e Qualidade dos Serviços Prestados, de forma permanente e qualificada; além de um conjunto de metas de Financiamento e Fomento (condicionadas à captação) desdobrando-se, também, num conjunto de Metas Técnicas Condicionadas dos referidos Equipamentos e Programas acima.

Objetiva-se, da mesma forma, uma série de Ações de Comunicação e Imprensa, além de Ações de Acessibilidade Física, Motora e Comunicacional.

Dentre os demais Objetivos Gerais cite-se:

I – Promover a política de formação de público definida pela Secretaria com programas e equipamentos culturais, garantindo o acesso aos espetáculos de qualidade com entradas gratuitas ou com a venda de ingressos a preços acessíveis, além da oferta de convites a Instituições diversas, por meio de Atendimento Social;

II – Promover uma política de formação de público dos programas e equipamentos culturais por meio da oferta de espetáculos de qualidade artística acessíveis a toda população;

III - Promover o acesso à diversidade cultural para as diferentes faixas etárias, contribuindo para o processo continuado de formação de público – que se dará por meio da garantia do acesso cultural, com a ocupação artística de espaços que não sejam necessariamente Equipamentos Culturais;

IV – Promover a valorização do Patrimônio Artístico-Cultural material e imaterial do Estado de São Paulo, conciliando as políticas de circulação e difusão com a valorização artística permanente, a reflexão social e a formação crítica relacionada à preservação qualificada do patrimônio artístico-cultural do Estado, com destaque para as expressões artístico-culturais urbanas contemporâneas;

V - Fortalecer a presença do Teatro Sérgio Cardoso e Teatro Maestro Francisco Paulo Russo nos calendários culturais das respectivas cidades como equipamentos públicos que promovem a difusão de produções artísticas municipais, estaduais, nacionais e internacionais;

VI – Manter diálogos com os órgãos municipais de Cultura a fim de realizar uma programação com expressividade local;

VII - Contribuir para o fortalecimento dos calendários cultural, turístico e artístico do Estado e dos municípios, oferecendo à população programação diversificada e de qualidade;

VIII - Promover a cultura local dos municípios parceiros e de suas regiões, por meio da inserção de atividades locais na programação oficial e do incentivo às programações paralelas viabilizadas pelos municípios e/ou por instituições parceiras vinculadas à programação principal do evento.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

2. OPERACIONALIZAÇÃO

No ano de 2018, os equipamentos e programa de circulação cultural atuarão de janeiro a dezembro, podendo desenvolver atividades de *segunda a domingo*, nos períodos *matutino, vespertino e noturno*.

Todas as ações já definidas para o exercício deverão constar do presente Plano de Trabalho, seja nas metas pactuadas ou condicionadas, rotinas técnicas, a previsão de mensuração das Metas de Produto, Metas de Resultado, Dados Obrigatórios e Dados Extras. A programação já confirmada deverá ser submetida com o plano de trabalho, no Anexo Descritivo Resumido da Programação Cultural, contribuindo para organização geral da agenda da Secretaria. As atividades previstas poderão ser detalhadas até o trimestre anterior à sua realização, para conhecimento da Secretaria. Outras programações que surjam no decorrer do ano e não constem previamente do Plano de Trabalho deverão ser comunicadas à Secretaria com pelo menos 15 (quinze) dias de antecedência, sempre que possível, ou logo que a agenda seja definida.

Caso a CONTRATADA realize, em equipamento do Estado sob sua gestão, atividade de programação que não esteja de acordo com a política aprovada pela Secretaria, estará sujeita às penalidades cabíveis.

Todos os recursos integrantes da viabilização do Plano de Trabalho estão previstos na subsequente Proposta Orçamentária e serão devidamente demonstrados na prestação de contas, e seus documentos fiscais correspondentes estarão disponíveis em qualquer tempo para fiscalização dos órgãos públicos do Estado ou para auditorias independentes contratadas.

Apresentamos, a seguir, o quadro de metas que norteará o cumprimento do objetivo geral e dos objetivos específicos previstos no Contrato de Gestão e no Documento Norteador Estratégia de Ação, onde estão descritos os objetivos específicos e detalhados objetivando os principais resultados previstos.

Observamos que a sigla ICM significa índice de cumprimento das metas.

Em consonância com a política cultural do Estado de São Paulo, as finalidades que traduzem a razão de existir dos equipamentos e programas culturais são organizadas através de um conjunto de programas de trabalho que expressam as ações finalísticas de difusão cultura a serem executadas (da difusão, circulação, gestão de equipamentos, preservação, pesquisa, formação e divulgação do patrimônio cultural), visando contribuir para a



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

educação, identidade, cidadania e fruição cultural; e as atividades de gestão e de área-meio, para viabilizá-las. Para materializar o desenvolvimento desses programas, a operacionalização deste Plano de Trabalho Anual envolve a execução de metas técnicas e administrativas, a realização de rotinas técnicas e o cumprimento de obrigações contratuais e gerenciais.

O conjunto de ações a seguir descritas será realizado em equipamentos próprios ou programas culturais por meio da articulação e apoio a outros equipamentos/e ou programas do Estado, demais instituições ou organizações culturais parceiras, e a ações de preservação, formação e difusão do patrimônio cultural material e imaterial em todo o território paulista.

Apresenta-se, a seguir, o quadro de metas e o quadro de rotinas e obrigações contratuais que nortearão o cumprimento do objetivo geral e dos objetivos específicos previstos no Contrato de Gestão e neste Plano de Trabalho. O desenvolvimento e o registro das ações serão feitos de maneira a facilitar seu acompanhamento e avaliação por parte da CONTRATANTE, por meio da Unidade de Difusão Cultural, Bibliotecas e Leitura (UDBL), dos demais órgãos fiscalizadores do Estado de São Paulo, e da sociedade em geral.

Ao apresentar o presente Plano de Trabalho Anual, já se prevê a elaboração e entrega de relatórios trimestrais das realizações, onde as metas eventualmente não atingidas na sua plenitude serão justificadas e onde as metas superadas serão comentadas, quando superiores a 20% do previsto. Deverão ser justificadas ainda as metas quando forem inferiores a 80% do previsto para o período, lembrando que a somatória dos resultados trimestrais deverá viabilizar o alcance dos resultados anuais previstos.

O detalhamento e a respectiva atualização da política de programação cultural serão sempre acordados entre a CONTRATADA e a CONTRATANTE, por meio da Unidade de Difusão Cultural, Bibliotecas e Leitura (UDBL), a partir da apresentação de um “Descritivo dos Programas e Equipamentos da SEC a serem geridos pela CONTRATADA” e respectiva “Proposta de Política de Programação Cultural”, os quais deverão determinar o foco e as diretrizes das atividades propostas. Essa política é a base da seleção da programação cultural a ser anualmente realizada no equipamento/e ou programa explicitados no “Descritivo Resumido da Programação Cultural”.

CRONOGRAMA DE OPERACIONALIZAÇÃO ESPECÍFICA DOS PROGRAMAS E EQUIPAMENTOS

1. EQUIPAMENTO TEATRO SÉRGIO CARDOSO (TSC)



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Ao longo do ano de 2018, o EQUIPAMENTO TEATRO SÉRGIO CARDOSO atuará de janeiro a dezembro, podendo desenvolver atividades de terça-feira a domingo (eventualmente às segundas-feiras, também, regularmente um dia de fechamento ao público para manutenção interna), nos períodos matutino, vespertino e, especialmente, noturno: das 18hs às 22hs. A entrada continuará sendo gratuita para a grande maioria das ações culturais sendo as demais com preços prioritariamente populares. O TSC prevê, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas atrações culturais. Período eventual de recesso temporário no equipamento ao público (para manutenção, salvaguarda e segurança predial mais estrutural), no início e/ou no final do ano, não ultrapassando o prazo total de 30 (trinta) dias.

2. EQUIPAMENTO TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO – TEATRO ESTADUAL DE ARARAS

Ao longo do ano de 2018, o EQUIPAMENTO TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO atuará de janeiro a dezembro, podendo desenvolver atividades de terça-feira a domingo (eventualmente às segundas-feiras também, regularmente um dia de fechamento ao público para manutenção interna), sempre nos períodos matutino, vespertino e, especialmente, noturno: das 18hs às 22hs. A entrada continuará sendo gratuita para a grande maioria das ações culturais sendo as demais com preços prioritariamente populares. O Teatro prevê, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas atrações culturais. Período eventual de recesso temporário no equipamento ao público (para manutenção, salvaguarda e segurança predial mais estrutural), no início e/ou no final do ano, não ultrapassando o prazo total de 30 (trinta) dias.

3. EQUIPAMENTO CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL (MDS)

Ao longo do ano de 2018, o CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL – MUSEU DA DIVERSIDADE SEXUAL (MDS) atuará de janeiro a dezembro, podendo desenvolver atividades de terça-feira a domingo (eventualmente às segundas-feiras também, regularmente um dia de fechamento ao público para manutenção interna), sempre das 10hs às 18hs. A Entrada continuará sendo gratuita para todas as Exposições e demais Atividades relacionadas ao MDS, que prevê, ainda, a possibilidade de acessibilidade para deficientes físicos. Prevê-se um período eventual de recesso temporário no equipamento ao público (para manutenção, salvaguarda e segurança patrimonial), no início e/ou no final do ano, não ultrapassando o prazo total de 30 (trinta) dias.

4. PROGRAMA VIRADA CULTURAL PAULISTA (VCP)



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Ao longo do ano de 2018, a VIRADA CULTURAL PAULISTA (VCP) atuará especialmente no primeiro semestre, com edições municipais previstas. As atividades de cada edição municipal concentram-se num período contínuo de 24 horas de programação cultural, nos períodos matutino, vespertino e noturno, portanto, em cada praça, contemplando palcos externos e internos. Sua programação é totalmente gratuita, prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.

5. PROGRAMA CIRCUITO CULTURAL PAULISTA (CCP)

Ao longo do ano de 2018, o CCP atuará de março a dezembro, com edições bimestrais além da inovação e a possibilidade de edições mensais/extras nos 4 bimestres. As atividades ocorrerão, no mínimo, 1 vez por bimestre em cada um dos municípios parceiros, contemplando palcos externos e internos, e horários variados (matutinos, vespertinos e, sobretudo, noturnos). Sua programação é totalmente gratuita, prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.

6 PROGRAMA SEMANA GUIOMAR NOVAES

A SEMANA GUIOMAR NOVAES, consagrada e oficializada pela Lei nº 1.998, de 24/05/1979 (e sua atualização na Lei nº 4.490 de 20/12/1984), a qual determina que a Semana deve ocorrer em setembro, no município de São João da Boa Vista, chegará em 2018 a sua 41ª edição. Serão cerca de uma semana de ações culturais contemplando palcos externos e internos, e horários variados (matutinos, vespertinos e, sobretudo, noturnos). Sua programação é totalmente gratuita prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.

7. PROGRAMA FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO

Em 2018, o programa FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO deverá seguir ocorrendo entre agosto e setembro, mantendo-se no município parceiro de Piracicaba, com uma programação intensa ao longo de, ao menos, uma semana no Engenho Central da cidade, contemplando grandes lonas, palcos externos e internos, e horários variados das atrações (matutinos, vespertinos e noturnos). Sua programação é totalmente gratuita prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

8. PROGRAMA FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA (REVELANDO SÃO PAULO)

Ao longo do ano de 2018, o PROGRAMA FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA (REVELANDO SÃO PAULO), contemplando mapeamento, mostras, festivais, exposições e outras ações específicas, espaços externos e internos, e horários variados (matutinos, vespertinos e noturnos). A sua programação é totalmente gratuita prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.

9. PROGRAMA FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS

Ao longo do ano de 2018, o PROGRAMA FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS tem ações previstas ao longo do ano inteiro, em cidades do interior e litoral, sendo possíveis algumas ações na capital, contemplando mostras, festivais, exposições, ações literárias e outras ações específicas, espaços externos e internos, e horários variados (matutinos, vespertinos e noturnos). A sua programação é totalmente gratuita prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.

10. PROGRAMA ATENDIMENTO AOS MUNICÍPIOS (ATM)

Ao longo do ano de 2018, o PROGRAMA ATENDIMENTO AOS MUNICÍPIOS (ATM) tem ações previstas de janeiro a dezembro, em cidades do interior e litoral, além de ações na capital, contemplando shows, mostras, festivais, exposições, ações literárias, oficinas e outras ações específicas, espaços externos e internos, e horários variados (matutinos, vespertinos e noturnos). A sua programação é totalmente gratuita prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.

11. PROGRAMA APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA LGBT

Ao longo do ano de 2018, o PROGRAMA DE APOIO A PROJETOS VOLTADOS À CULTURA LGBT atuará de janeiro a dezembro, com destaque para a PARADA LGBT (que geralmente ocorre em Maio), em municípios diversos, contemplando Paradas Municipais e Regionais, mostras, festivais, exposições e outras ações específicas, espaços externos e internos, e horários variados (matutinos, vespertinos e noturnos). A enorme maioria da programação é totalmente gratuita prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

12. PROGRAMA APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS

Ao longo do ano de 2018, o PROGRAMA DE APOIO PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS atuará de janeiro a dezembro, em municípios diversos, contemplando Encontros Municipais e mostras, festivais, exposições, oficinas, capacitações e outras ações específicas, espaços externos e internos, e horários variados (matutinos, vespertinos e noturnos). A enorme maioria da programação é totalmente gratuita prevendo, ainda, a possibilidade de acessibilidade física, motora e comunicacional para deficientes físicos em diversas das suas atrações culturais.

13. PROGRAMA PESQUISA PARA A PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL E IMATERIAL

Ao longo do ano de 2018, o PROGRAMA PESQUISA PARA A PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL E IMATERIAL prevê a realização de pesquisas. Todas as pesquisas, dependentes previamente de estudo e autorização prévia do CONDEPHAAT, e respectivos produtos, frutos de um programa público de cultura, obviamente serão disponibilizados da forma mais ampla e acessível possível, gratuitamente por suposto.

14. PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO

Ao longo do ano de 2018, o PROGRAMA PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO prevê a realização de um evento ao longo do ano para premiação dos destaques artísticos culturais do ano anterior.

NÚMERO E PERFIL DOS FUNCIONÁRIOS PARA EXECUÇÃO REGULAR DE CADA PROGRAMA:

TEATRO SÉRGIO CARDOSO

Superintendente	1
Coordenador	1
Coordenadores Palco	2
Produtores	3
Analista	1
Técnicos de palco	5



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO – ARARAS

Coordenador	1
Analista	1
Produtor	1
Técnicos	1
Eletricista	1
Limpeza	3
Estagiário	1

CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL (MUSEU DA DIVERSIDADE)

Coordenador	1
Supervisor Educativo	1
Educadores	2
Assistente	1

VIRADA CULTURAL PAULISTA

Superintendentes	2
Coordenador	1
Coordenador Técnico	2
Produtores	16

CIRCUITO CULTURAL PAULISTA

Superintendente	1
Produtores	4

SEMANA GUIOMAR NOVAES

Superintendentes	2
Coordenador	1
Produtores	1



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO

Superintendentes	2
Coordenadores	2
Produtores	7

REVELANDO SÃO PAULO - FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL

Superintendente	1
Coordenador	1
Produtores	8

FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS

Diretor	1
Superintendentes	2
Coordenadores	2
Produtores	8

ATENDIMENTO AOS MUNICÍPIOS

Diretor	1
Superintendente	1
Produtor	1

APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA CULTURA LGBT

Superintendente	1
Coordenador	1
Supervisor Educativo	1
Educadores	2
Assistente Técnico	1

APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS

Diretor	1
Superintendente	1
Produtores	2



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Assistente Técnico	1
--------------------	---

PESQUISA PARA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO CULTURAL MATERIAL E IMATERIAL

Superintendente	1
Assistente Técnico	1

PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO

Diretor	1
Superintendente	1
Produtores	5

ETAPAS DA OPERACIONALIZAÇÃO DOS PROGRAMAS CULTURAIS EXECUTADOS PELA CONTRATADA

- 1- **Concepção, elaboração e consolidação de um Orçamento inicial:** *planejamento consolidado em janeiro do ano de sua execução – ou agosto do ano anterior.* Geralmente usa-se como base as referências e o orçamento do mesmo projeto (ou projeto afim) no ano anterior;
- 2- **Avaliação das possibilidades de captação complementar:** (leis de incentivo e outras fontes) – *via de regra de novembro e janeiro;*
- 3- **Chamamento e cadastramento de artistas; pré-seleção do universo total daqueles adequados a participarem do projeto específico:** *5 a 6 meses antes;*
- 4- **Escolha de curadores (quando for o caso) e definição da equipe técnico-artística completa:** *5 ou 6 meses antes;*
- 5- **Contato, negociação e contrato com os curadores;**
- 6- **Conceito consolidado da referida versão anual do projeto/programa:** *5 meses antes do evento;*
- 7- **Identidade visual do projeto:** *ao menos 4 meses antes do evento;*
- 8- **Contato com a (s) cidade (s) e demais parceiros estratégicos do projeto/programa (incluindo outras instituições ou organizações parceiras em potencial, organizações da classe artística relacionada à iniciativa):** *ao menos 4 meses antes do evento;*
- 9- **Definição e Reserva de datas:** *ao menos 4 meses antes do evento;*
- 10- **Reunião com a SEC para ajustar e definir conceitos gerais, identidades e datas:** *menos 4 meses antes do evento;*
- 11- **Prospecção de parcerias e demais oportunidades para potencializar o projeto:** *4 a 3 meses antes do evento;*



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

- 12- **Visita técnica à (s) locação (ões):** *ao menos 3 meses antes do evento;*
- 13- **Grade artística genérica e início das licitações/negociações:** *3 a 2 meses antes do evento;*
- 14- **Definição de estratégia e cronograma de materiais de comunicação e divulgação:** *3 a 2 meses antes do evento;*
- 15- **Orçamento versão 2, já com conceitos, ações, parcerias, e todas as primeiras cotações:** *3 a 2 meses antes do evento;*
- 16- **Arte da peça principal e digital:** *3 a 2 meses antes do evento;*
- 17- **Aprovação da arte principal pela SEC e demais parceiros:** *1 mês antes do evento;*
- 18- **Escolha final dos artistas pela curadoria/equipe técnico-artística:** *2 meses antes do evento;*
- 19- **Contato final com artistas:** *2 meses antes do evento;*
- 20- **Preenchimento final da grade:** *2 meses antes do evento;*
- 21- **Articulações finais com a cidade – preparativos técnico-artísticos, logísticos e contrapartidas, licitações locais quando necessário:** *no mínimo 2 meses antes do evento;*
- 22- **Contratação final dos artistas:** *2 meses antes do evento;*
 - a. **Recebimento dos riders técnicos;**
 - b. **Recebimento de releases e fotos;**
- 23- **Arte de todas as peças necessárias à comunicação (visual e divulgação):** *2 meses antes do evento;*
- 24- **Orçamento fechado final (versão 3):** *2 meses antes do evento;*
- 25- **Organização da comunicação (mídias) do evento:** *de 2 a 1 mês antes do evento;*
- 26- **Definição das demais parcerias externas (comunicação e produção):** *de 2 a 1 mês antes do evento;*
- 27- **Materiais prontos para impressão, envio e instalação/distribuição local:** *1,5 meses antes;*
- 28- **Pré-produção e produção final:** *pelo menos 1 mês antes do evento, já com tudo confirmado e disparado;*
- 29- **EVENTO;**
- 30- **Pós-Produção:** *ao longo da semana seguinte ao Evento;*
- 31- **Consolidação do orçamento realizado (e prestação de contas interna):** *De 15 a 90 dias após a realização do Evento;*
- 32- **Avaliação com a cidade e demais parceiros locais/regionais:** *Até 1 mês depois;*
- 33- **Monitoramento e Avaliação/Reavaliação permanente:** *da CONTRATADA, junto à SEC e junto a todas as pessoas envolvidas (prestadores de serviço, parceiros, artistas, público) – PERMANENTE.*



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

PLANO DE TRABALHO ANUAL 2018

QUADRO DE METAS TÉCNICAS:

EIXO 1: EQUIPAMENTOS CULTURAIS

Trata-se de um dos Eixos de longa e destacada atuação da CONTRATADA, a qual executa a gestão dos programas relacionados aos equipamentos culturais **Teatro Sérgio Cardoso** (na capital), **Teatro Maestro Francisco Paulo Russo** (“Teatro Estadual de Araras-SP”) e do **Centro de Cultura, Memória e Estudos da Diversidade Sexual** (o “Museu da Diversidade Sexual”, localizado na estação República do Metrô na capital).

A estratégia para o aprofundamento e qualificação da difusão de várias expressões artísticas por estes equipamentos culturais do Estado, objetos do contrato de gestão para o Quinquênio 2016-2021 e do presente **Quadro de Metas Técnicas para o ano de 2018**, continuará perseguindo a realização de apresentações das mais variadas linguagens artísticas como, por exemplo, Teatro, Dança, Música, Circo, Artes Urbanas, Exposições Temáticas (especialmente no Museu da Diversidade Sexual) e intervenções artísticas nos espaços internos, entre outras linguagens artísticas eventuais, estendendo as apresentações e ações culturais também pelas adjacências dos equipamentos, sendo assim capaz de atender a um público heterogêneo, buscando atingir crianças, jovens, adultos e idosos, consolidando ao mesmo tempo parcerias culturais, institucionais (incluindo outras OSs), a integração com outras políticas públicas de cultura (sejam da própria SEC, sejam federais ou municipais), regionais e locais-comunitárias, sempre privilegiando a qualidade destas ações e o beneficiamento da população mais necessitada.

1.1. TEATRO SÉRGIO CARDOSO

1.1.1. SALA SERGIO CARDOSO

Objetivos Específicos:

1. Receber espetáculos de Teatro, Música, Dança, Circo e Artes Urbanas, entre outros, para públicos diversos como adulto, infanto-juvenil e infantil, ampliando o acesso aos equipamentos culturais para os munícipes de São Paulo e demais interessados;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

2. Receber espetáculos ou eventos realizados em parceria com outros programas culturais da Secretaria, sejam eles parte de contratos de gestão já firmados com Organizações Sociais parceiras, programas integrantes deste Plano de Trabalho, ou eventos da administração direta, consolidando assim o Teatro Sérgio Cardoso como um palco importante de difusão da política cultural do Estado de São Paulo;
3. Para os espetáculos com cobrança de ingressos, praticar opções de preços populares ou simbólicos, visando democratizar ao máximo o acesso aos espetáculos;
4. Realizar ou acolher apresentações artísticas de outros programas ou projetos culturais do Estado de São Paulo e que tenham escala para o porte desta sala;
5. Abrigar mostras artísticas que tenham relevância cultural, em conjunto com outras instituições culturais ou isoladamente;
6. Abrigar, conforme disponibilidade de agenda, mostras de outras Organizações Sociais;
7. Abrigar atividades da comunidade vizinha tanto nas adjacências do Teatro e do bairro, como nas dependências internas, conforme disponibilidade e agenda do teatro;
8. Promover encontros, palestras, cursos, seminários que visem a formação de público e a discussão sobre a compreensão e a produção de obras das diversas linguagens artísticas;
9. Ficará disponível, no total, para 16 (dezesesseis) eventos no ano, sendo 01 (um) evento por mês, não cumulativo e 01 (um) evento extra para o Governo do Estado de São Paulo/ Secretaria de Estado da Cultura. Também uma cota adicional extra de cessão gratuita da Sala Sérgio Cardoso para 3 (três) datas ou eventos por ano para o Poder Legislativo do Estado de São Paulo, a Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (ALESP). Estas cotas pré-estabelecidas aos dois Poderes estaduais incluem a possibilidade de se ceder eventualmente parte delas ao Poder Judiciário, em datas a serem definidas de comum acordo entre as partes;
10. Compromisso de locar a Sala de Espetáculos, caso seja solicitado pelo Governo do Estado de São Paulo/ Secretaria de Estado de Cultura, para 3 (três) eventos beneficentes, a preço de custo, em datas a serem definidas de comum acordo;
11. Realizar adaptações comunicacionais de espetáculos artísticos assegurando um conjunto de apresentações com ampliada acessibilidade física, motora e comunicacional;
12. Seguir priorizando e, se possível, ampliar as ações educativas, as visitas monitorada, os debates formativos com a classe artística e pesquisadores das artes, além do atendimento sociocultural e socioeducativo permanente;
13. Desenvolver programação especial voltada para o público infantil (em especial em outubro – mês das crianças), para a população idosa (com destaque para os cursos permanentes de dança de salão, e um recorte curatorial da programação específico para este público).

Capacidade: 835 lugares (626 plateia, 209 balcão)



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

1.1.1. SALA SERGIO CARDOSO					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
1	Apresentações de espetáculos	Número de apresentações	1º Trim.	20	
			2º Trim.	25	
			3º Trim.	30	
			4º Trim.	25	
			ANUAL	100	
			ICM%	100%	
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	8.500
			2º Trim.	Mínimo	10.500
			3º Trim.	Mínimo	12.500
			4º Trim.	Mínimo	10.000
			ANUAL	Mínimo	41.500
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
ICM 2º Trim.					
ICM 3º Trim.					
ICM 4º Trim.					
ICM ANUAL					
2	Apresentações de espetáculos em parcerias	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de apresentações	1º Trim.	5	
			2º Trim.	20	
			3º Trim.	10	
			4º Trim.	20	
			ANUAL	55	
			ICM%		100%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo 2.100	
			2º Trim.	Mínimo 8.400	
			3º Trim.	Mínimo 4.200	
			4º Trim.	Mínimo 8.400	
			ANUAL	Mínimo 23.100	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de adaptações	1º Trim.	1	
			2º Trim.	2	
			3º Trim.	2	
			4º Trim.	1	
			ANUAL	6	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de apresentações	1º Trim.	1	
			2º Trim.	2	
			3º Trim.	2	
			4º Trim.	1	
			ANUAL	6	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
3	Adaptações comunicacionais de Espetáculos				
4	Apresentações com recursos de acessibilidade				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		ICM 2º Trim.		
		ICM 3º Trim.		
		ICM 4º Trim.		
		ICM ANUAL		
		Previsão Trimestral		
	Número total de público nas apresentações	1º Trim.	Mínimo	400
		2º Trim.	Mínimo	850
		3º Trim.	Mínimo	850
		4º Trim.	Mínimo	400
		ANUAL	Mínimo	2.500
		ICM %		100%
		ICM 1º Trim.		
		ICM 2º Trim.		
		ICM 3º Trim.		
		ICM 4º Trim.		
		ICM ANUAL		

1.1.2. SALA PASCHOAL CARLOS MAGNO

Objetivos Específicos:

1. Receber espetáculos de diferentes linguagens artísticas voltados para públicos diversos como adulto, infanto-juvenil e infantil;
2. Receber eventos realizados por parceiros e atividades da comunidade vizinha, conforme a disponibilidade do teatro;
3. Para os espetáculos com cobrança de ingressos, praticar preços populares, visando democratizar o acesso aos espetáculos;
4. Integrar, com gratuidade, sua programação às atividades da Virada Cultural da Cidade de São Paulo;
5. Receber espetáculos ou eventos realizados em parceria com outros programas culturais da Secretaria, que tenham escala e porte adequado para esta Sala, sejam eles parte de contratos de gestão já firmados com Organizações Sociais parceiras, programas integrantes deste Plano de Trabalho, ou eventos da administração direta, consolidando assim o TSC como um palco importante de difusão da política cultural do Estado de SP;
6. Abrigar mostras artísticas que tenham relevância cultural, em conjunto com outras instituições culturais ou isoladamente;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

7. Abrigar, conforme disponibilidade de agenda, mostras de outras Organizações Sociais;
8. Abrigar encontros, palestras, cursos, seminários que visem à formação de público e a discussão sobre a compreensão e a produção de obras das diversas linguagens artísticas;
9. Realizar adaptações comunicacionais de espetáculos artísticos assegurando um conjunto de apresentações com ampliada acessibilidade física, motora e comunicacional;
10. Compromisso de disponibilizar, no total, para 16 (dezesseis) eventos no ano, sendo 01 (um) evento por mês, não cumulativo e 01 (um) evento extra para o Governo do Estado de São Paulo/ Secretaria de Estado da Cultura Também, uma cota adicional extra de cessão gratuita da Sala Paschoal Carlos Magno para-3 (três) datas ou eventos por ano para o Poder Legislativo do Estado de São Paulo, a Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (ALESP). Estas cotas pré-estabelecidas aos dois Poderes estaduais incluem a possibilidade de se ceder eventualmente parte delas ao Poder Judiciário, em datas a serem definidas de comum acordo entre as partes;
11. Potencializar os canais de comunicação próprios do Teatro, em especial o site e a página de Facebook, para melhor comunicação de todas as atividades relacionadas.

Capacidade: 144 Lugares

1.1.2. SALA PASCHOAL CARLOS MAGNO					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
5	Apresentações de espetáculos	Número de apresentações	1º Trim.	45	
			2º Trim.	40	
			3º Trim.	50	
			4º Trim.	40	
			ANUAL	175	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
		ICM ANUAL			
				Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral
				Número total de público	1º Trim. Mínimo
		2º Trim. Mínimo	2.800		
		3º Trim. Mínimo	3.600		
		4º Trim. Mínimo	2.900		



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ANUAL	Mínimo	12.500	
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.			
			ICM 2º Trim.			
			ICM 3º Trim.			
			ICM 4º Trim.			
			ICM ANUAL			
6	Apresentações de espetáculos em parcerias	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral			
		Número de apresentações	1º Trim.	3		
			2º Trim.	5		
			3º Trim.	4		
			4º Trim.	4		
			ANUAL	16		
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.			
			ICM 2º Trim.			
			ICM 3º Trim.			
			ICM 4º Trim.			
		ICM ANUAL				
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral			
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	200	
			2º Trim.	Mínimo	300	
			3º Trim.	Mínimo	300	
			4º Trim.	Mínimo	300	
			ANUAL	Mínimo	1.100	
ICM %			100,00%			
ICM 1º Trim.						
ICM 2º Trim.						
ICM 3º Trim.						
ICM 4º Trim.						
ICM ANUAL						
7	Adaptações comunicacionais	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral			
		Número de adaptações	1º Trim.	1		
			2º Trim.	2		
			3º Trim.	2		



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			4º Trim.	1
			ANUAL	6
			ICM %	100,00%
			ICM 1º Trim.	
			ICM 2º Trim.	
			ICM 3º Trim.	
			ICM 4º Trim.	
			ICM ANUAL	
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
		Número de apresentações	1º Trim.	1
			2º Trim.	2
			3º Trim.	2
			4º Trim.	1
			ANUAL	6
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	
			ICM 2º Trim.	
			ICM 3º Trim.	
			ICM 4º Trim.	
		ICM ANUAL		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral	
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo 70
			2º Trim.	Mínimo 140
			3º Trim.	Mínimo 140
			4º Trim.	Mínimo 70
			ANUAL	Mínimo 420
			ICM %	100,00%
			ICM 1º Trim.	
			ICM 2º Trim.	
			ICM 3º Trim.	
			ICM 4º Trim.	
		ICM ANUAL		
8	Apresentações com recursos de acessibilidade			



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

1.1.3. ESPAÇOS ALTERNATIVOS

Objetivos Específicos:

1. Promover o uso e ocupação de espaços alternativos do Teatro Sérgio Cardoso, como o foyer, saguões, porão, salas de ensaio e espaços externos, de modo a ampliar a oferta e a difusão de atividades culturais de diversas linguagens artísticas, atividades formativas e visitas monitoradas de estudantes;
2. Promover a formação de público oferecendo atividades culturais de diversas linguagens artísticas, atividades formativas e visitas monitoradas de estudantes e público em geral;
3. Integrar, com gratuidade, sua agenda artística à programação regular dos demais programas culturais do Teatro Sérgio Cardoso - Sala Paschoal Carlos Magno e Sala Sérgio Cardoso;
4. Abrigar mostras artísticas que tenham relevância cultural, em conjunto com outras instituições culturais ou isoladamente;
5. Abrigar, conforme disponibilidade de agenda, mostras de outras Organizações Sociais, atividades da comunidade vizinha;
6. Promover a interação e a promoção do Teatro Sérgio Cardoso na vizinhança, procurando beneficiar em especial as áreas de maior vulnerabilidade social do entorno;
7. Consolidação do programa de abertura permanente das dependências do Teatro em dias/horários alternativos, o “Teatro ComVida”, especialmente durante os períodos matutino e vespertino nos finais de semana;
8. Assegurar uma programação mensal voltada a ações literárias, de difusão do livro e da leitura (tal como saraus, leituras dramáticas, contações de histórias, entre outros);
9. Potencializar os canais de comunicação próprios do Teatro, em especial o site e a página de Facebook para melhor comunicação de todas as atividades relacionadas.

1.1.3. ESPAÇOS ALTERNATIVOS				
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
9	Atividades multilinguagens em espaços alternativos do teatro e adjacências	Número de atividades	1º Trim.	20
			2º Trim.	30
			3º Trim.	35
			4º Trim.	20
			ANUAL	105
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		1º Trim.	Mínimo:	1000
		2º Trim.	Mínimo:	1000
		3º Trim.	Mínimo:	1000
		4º Trim.	Mínimo:	1000
		ANUAL	Mínimo:	4.000
		ICM %		100%
		ICM 1º Trim.		
		ICM 2º Trim.		
		ICM 3º Trim.		
		ICM 4º Trim.		
		ICM ANUAL		

1.2. TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO – TEATRO ESTADUAL DE ARARAS

Objetivos Específicos:

1. Apresentar espetáculos de diversas linguagens como Dança, Circo, Teatro, Espetáculos Infantis, Música, entre outras, procurando adequá-los ao interesse da população local;
2. Atender os diversos tipos de público;
3. Receber espetáculos e/ou mostras de parceiros para a difusão de projetos afins com o teatro e a população local;
4. Promover a programação para público infantil e suas famílias;
5. Abrigar ou promover encontros, palestras, cursos, exposições, seminários que visem à formação de público e a discussão sobre a compreensão e a produção de obras das diversas linguagens artísticas;
6. Ficará disponível, no total, para 8 (oito) eventos no ano, sendo 4 (quatro) eventos por semestre, não cumulativos, para o Governo do Estado de São Paulo/ Secretaria de Estado da Cultura. Incluir-se-á também uma cota adicional extra de cessão gratuita da Sala Maestro Francisco Russo para 2 (duas) datas ou eventos por ano para o Poder Legislativo do Estado de São Paulo, a Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (ALESP). Estas cotas pré-



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

estabelecidas aos dois Poderes estaduais incluem a possibilidade de se ceder eventualmente parte delas ao Poder Judiciário, em datas a serem definidas de comum acordo entre as partes;

7. Compromisso de locar a Sala de Espetáculos, caso seja solicitado pelo Governo do Estado de São Paulo/ Secretaria de Estado de Cultura, para 3 (três) eventos beneficentes, a preço de custo, em datas a serem definidas de comum acordo;

8. Abrigar, conforme disponibilidade de agenda, mostras de outras Organizações Sociais;

9. Potencializar os canais de comunicação próprios do Teatro, em especial o site e a página de Facebook para melhor comunicação de todas as atividades relacionadas.

Capacidade: 466 lugares

1.2. TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO – TEATRO ESTADUAL DE ARARAS					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
10	Apresentações de espetáculos	Número de apresentações	1º Trim. 8		
			2º Trim. 16		
			3º Trim. 16		
			4º Trim. 8		
			ANUAL 48		
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
			Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral	
			Número total de público	1º Trim. Mínimo	1.800
				2º Trim. Mínimo	3.600
				3º Trim. Mínimo	3.600
				4º Trim. Mínimo	1.800
				ANUAL Mínimo	10.800
	ICM %			100%	
	ICM 1º Trim.				
	ICM 2º Trim.				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

			ICM 3º Trim.	
			ICM 4º Trim.	
			ICM ANUAL	

1.3 CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL – MUSEU DA DIVERSIDADE SEXUAL

Objetivos Específicos:

1. Garantir o funcionamento e a programação do espaço expositivo do Centro de Cultura, Memória e Estudos da Diversidade Sexual, que tem como objetivo a comunicação de referências materiais e imateriais, com vistas à valorização e visibilidade da diversidade sexual, contribuindo para a educação e promoção da cidadania plena e de uma cultura em direitos humanos;
2. Promover a itinerância pela capital, interior e litoral do Estado de São Paulo do acervo do Centro, garantindo a difusão e circulação de bens culturais com a temática da diversidade sexual;
3. Contribuir com a segmentação da oferta cultural e turística da cidade de São Paulo, incluindo atividades focadas na população LGBT;
4. Potencializar os canais de comunicação próprios do MDS, em especial o site e a página de Facebook, não só para melhor comunicação de todas as atividades relacionadas mas, também, para a futura disponibilização de eventuais registros fotográficos, materiais digitalizados e catalogados, e audiovisuais, gravados ou até mesmo transmissão on-line de algumas atividades – ampliando a difusão do Centro para novas plataformas e públicos.

1.3. CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL – MUSEU DA DIVERSIDADE SEXUAL				
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
11	Novas exposições na sede CCDS	Número de exposições	1º Trim.	1
			2º Trim.	1
			3º Trim.	0
			4º Trim.	1
			ANUAL	3
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	
ICM 2º Trim.				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo 5.400	
			2º Trim.	Mínimo 5.400	
			3º Trim.	Mínimo 5.400	
			4º Trim.	Mínimo 5.400	
			ANUAL	Mínimo 21.600	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número de itinerância	1º Trim.	2	
			2º Trim.	2	
			3º Trim.	2	
			4º Trim.	2	
			ANUAL	8	
			ICM %		100,00%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		
			ICM ANUAL		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número de municípios atendidos	1º Trim.	2	
			2º Trim.	2	
			3º Trim.	2	
			4º Trim.	2	
			ANUAL	8	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
12	Itinerâncias de exposições pelo interior e litoral de São Paulo				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

	Indicativo de Resultados	ICM 2º Trim.		
		Previsão Trimestral		
Número total de público		1º Trim.	Mínimo	1000
		2º Trim.	Mínimo	1000
		3º Trim.	Mínimo	1000
		4º Trim.	Mínimo	1000
		ANUAL	Mínimo	4.000
		ICM %		100%
		ICM 1º Trim.		
		ICM 2º Trim.		
		ICM 3º Trim.		
		ICM 4º Trim.		
		ICM ANUAL		

II - EIXO 2 – DESCENTRALIZAÇÃO E CIRCULAÇÃO CULTURAL

Este é um Eixo que abrange os dois maiores e mais complexos programas culturais do presente Contrato dos programas de difusão cultural, dimensão refletida no volume orçamentário de cada um deles, quais sejam: o **Círculo Cultural Paulista** e a **Virada Cultural Paulista**.

Para o êxito dos programas é indispensável reconhecer as peculiaridades de cada um e, sobretudo, de cada uma das regiões abarcadas por eles, cada qual com um histórico diferente e uma tradição cultural. De modo que o diálogo entre a Capital, Interior e Litoral do Estado é benéfico para os artistas, para o público e para a produção cultural diversa e intensa que caracteriza o Estado de São Paulo, uma vez que permite a ampliação do repertório dos artistas e das plateias locais, formando simultaneamente público, espaços culturais de referência e novos artistas também.

2.1. VIRADA CULTURAL PAULISTA (VCP)

Objetivos Específicos:

1. Realizar apresentações artísticas de diversas linguagens nas cidades definidas pela SEC, levando em conta diversidade, qualidade e alto gabarito dos artistas;
2. Ocupar espaços públicos, internos e externos, nas cidades parceiras;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

3. Incentivar a programação paralela de cada município e das vizinhanças, ampliando a oferta cultural no evento;
4. Incluir artistas locais na programação de cada cidade, criando um espaço de promoção e valorização da cultura local;
5. Oferecer em cada cidade espetáculos de jovens artistas compondo-os na programação com artistas consagrados;
6. Diversificar a oferta artística para contemplar públicos diferentes ou nichos de espectadores na mesma edição, e incluir na programação espetáculos e artistas com projetos de pesquisa de linguagem, que raramente saem da capital ou dos círculos universitários;
7. Cultivar as parcerias promovidas pela SEC para ampliar o número de apresentações, de artistas e de público espectador;
8. Fazer registro fotográfico das atividades nas diversas cidades;
9. Quanto ao número de apresentações, deverá se considerar para cada linguagem artística os seguintes percentuais: *9% de circo, 18% de teatro ou ópera, 55% de música, 9% de dança, 9% de literatura.*

2.1. VIRADA CULTURAL PAULISTA (VCP)			
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral
13	Apresentações artísticas	Número de apresentações realizadas diretamente pela OS	1º Trim. 0
			2º Trim. 190
			3º Trim. 0
			4º Trim. 0
			ANUAL 190
			ICM % 100%
			ICM 1º Trim. 0%
			ICM 2º Trim. 0%
			ICM 3º Trim. 0%
			ICM 4º Trim. 0%
		ICM ANUAL 0%	
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral
		Número de apresentações realizadas em parceria com os municípios e instituições	1º Trim. 0
			2º Trim. 190
3º Trim. 0			
4º Trim. 0			
ANUAL 190			
ICM % 100%			



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		ICM 1º Trim.	0%	
		ICM 2º Trim.	0%	
		ICM 3º Trim.	0%	
		ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%	
	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
	Número de municípios participantes	1º Trim.	Mínimo 0	
		2º Trim.	Mínimo 16	
		3º Trim.	Mínimo 0	
		4º Trim.	Mínimo 0	
		ANUAL	Mínimo 16	
		ICM %		100%
		ICM 1º Trim.	0%	
		ICM 2º Trim.	0%	
		ICM 3º Trim.	0%	
		ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%	
	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
	Número total de público	1º Trim.	Mínimo 0	
		2º Trim.	Mínimo 500.000	
		3º Trim.	Mínimo 0	
		4º Trim.	Mínimo 0	
		ANUAL	Mínimo 500.000	
		ICM %		100%
		ICM 1º Trim.	0%	
		ICM 2º Trim.	0%	
		ICM 3º Trim.	0%	
		ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

2.2. CIRCUITO CULTURAL PAULISTA (CCP)

Objetivos Específicos:

1. Promover a circulação de apresentações artísticas de diversas linguagens pelas cidades definidas pela SEC através do “Programas em Rede”, garantindo sua ampla distribuição no território paulista e favorecendo a descentralização da oferta cultural no Estado;
2. Oferecer espetáculos de linguagens diferentes de modo a contemplar cada município com, no mínimo, uma apresentação por ano de ao menos 4 (quatro) linguagens artísticas ou segmentos, de um total de 6 (seis) previstos no programa, considerando que a participação do município seja nos quatro bimestres do programa;
3. Incentivar a programação de apresentações artísticas voltadas para o público infantil e infanto-juvenil, em todas as linguagens previstas pelo programa;
4. Excepcionalmente, fornecer a logística (transporte) dos grupos/artistas programados, a depender da estrutura necessária do evento;
5. Fornecer o material de comunicação do Programa para os municípios participantes;
6. Oferecer a programação com regularidade bimestral para todas as cidades;
7. Fortalecer e zelar pela parceria da SEC com as cidades participantes;
8. Orientar os municípios quanto às questões artísticas, técnicas, de divulgação e mobilização do público;
9. Quanto ao número de apresentações, a CONTRATADA se compromete a considerar para cada linguagem artística, os seguintes percentuais mínimos na programação total anual do programa: 15% de circo, 20% de teatro, 15% de música, 10% de dança, 4% de ópera, 4% de recortes temáticos de identidade e diversidade cultural, 12% infantil, sendo 20% de livre escolha.

2.2. CIRCUITO CULTURAL PAULISTA (CCP)					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
14	Apresentações artísticas	Número de apresentações	1º Trim.	Mínimo de 74	
			2º Trim.	Mínimo de 74	
			3º Trim.	Mínimo de 74	
			4º Trim.	Mínimo de 74	
			ANUAL	Mínimo de 296	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		
			ICM 2º Trim.		
			ICM 3º Trim.		
			ICM 4º Trim.		



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		ICM ANUAL	
Número de municípios atingidos até 250km da Capital	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral	
	1º Trim.	Mínimo	37
	2º Trim.	Mínimo	37
	3º Trim.	Mínimo	37
	4º Trim.	Mínimo	37
	ANUAL	Mínimo	37
	ICM %		100%
	ICM 1º Trim.		
	ICM 2º Trim.		
	ICM 3º Trim.		
	ICM 4º Trim.		
	ICM ANUAL		
	Número de municípios atingidos de 251 a 400 km da Capital	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral
1º Trim.		Mínimo	20
2º Trim.		Mínimo	20
3º Trim.		Mínimo	20
4º Trim.		Mínimo	20
ANUAL		Mínimo	20
ICM %		100%	
ICM 1º Trim.			
ICM 2º Trim.			
ICM 3º Trim.			
ICM 4º Trim.			
ICM ANUAL			
Número de municípios atingidos acima de 401 km da Capital		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral
	1º Trim.	Mínimo	17
	2º Trim.	Mínimo	17
	3º Trim.	Mínimo	17
	4º Trim.	Mínimo	17
	ANUAL	Mínimo	17
	ICM %		100%
	ICM 1º Trim.		
	ICM 2º Trim.		
	ICM 3º Trim.		



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		ICM 4º Trim.		
		ICM ANUAL		
Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral		
Número total de municípios atingidos	1º Trim.	Mínimo	74	
	2º Trim.	Mínimo	74	
	3º Trim.	Mínimo	74	
	4º Trim.	Mínimo	74	
	ANUAL	Mínimo	74	
	ICM %		100%	
	ICM 1º Trim.			
	ICM 2º Trim.			
	ICM 3º Trim.			
	ICM 4º Trim.			
	ICM ANUAL			
Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral		
Número total de público	1º Trim.	Mínimo	18.500	
	2º Trim.	Mínimo	18.500	
	3º Trim.	Mínimo	18.500	
	4º Trim.	Mínimo	18.500	
	ANUAL	Mínimo	74.000	
	ICM %		100%	
	ICM 1º Trim.			
	ICM 2º Trim.			
	ICM 3º Trim.			
	ICM 4º Trim.			
	ICM ANUAL			

EIXO 3 – FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS

Este conjunto de programas reunidos sob a rubrica Festivais Artísticos e Apoio a Eventos Culturais, contempla os já tradicionalíssimos **Festival da Cultura Tradicional – Revelando São Paulo**, o consolidado **Festival Paulista de Circo** (maior do gênero no país) e a quadragenária **Semana Guiomar Novaes**, em São João da Boa Vista – ambos últimos realizados tradicionalmente pela CONTRATADA, em parceria respectivamente com as Prefeituras Municipais de Piracicaba e de São João da Boa Vista, além de uma série de outros



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Festivais, como os de Violas, Arte para as Crianças, Dança, Literário e de MPB. Ainda, conta com Mostras e diversos outros eventos e apoio a atividades artísticas-culturais, com destaque para as linguagens com maior necessidade de apoio/incentivo (Teatro, Dança, Circo, Música Instrumental, Arte para Crianças, Literatura, Cultura Popular).

A formulação deste eixo e a descrição específica de seus programas, com um novo programa abrangente de **Festivais Artísticos e Apoio a Eventos Culturais** favorece a compreensão das similitudes, possibilidades de intercâmbio, flexibilidade e fortalecimento mútuo entre programas desta natureza – facilitando uma melhor gestão e atingindo-se um melhor resultado, performance e cumprimento mais adequado das metas e objetivos específicos de cada projeto (Festival/Evento específico), os quais muitas vezes carecem desta flexibilidade no seu planejamento e execução da produção, em virtude dos contextos e dinâmicas locais, municipais (incluindo as necessidades específicas das prefeituras e demais parceiros nas cidades) ou mesmo regionais.

3.1. SEMANA GUIOMAR NOVAES

Objetivos Específicos:

1. Realizar espetáculos artísticos em homenagem a Guiomar Novaes, em São João da Boa Vista;
2. Oferecer atrações artísticas de diversas linguagens;
3. Oferecer programação diurna para público escolar, contribuindo para o processo de formação das crianças e jovens;
4. Incentivar programações locais em diversos espaços, vinculadas ao evento;
5. Propor pelo menos uma atração para espaço externo, com infraestrutura aos cuidados da cidade parceira;
6. Procurar parcerias com corpos estáveis da Secretaria da Cultura para se apresentar durante a semana.

3.1 SEMANA GUIOMAR NOVAES					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
15	Apresentações artísticas	Número de apresentações realizadas diretamente pela OS (exclui as apresentações	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	8
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	8
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		para estudantes)	ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de apresentações realizadas em parceria com o município e instituições	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	4
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	4
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	2.500
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	2.500
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
		Indicativo de Produtos	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral	
16	Apresentações para estudantes	Número de apresentações para estudantes	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	6
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	6
			ICM %		100%



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de estudantes	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	2.000
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	2.000
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%

3.2. FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO

Objetivos específicos:

1. Realizar um Festival de Circo em parceria com o município escolhido que teça um panorama da produção circense nacional;
2. Fomentar e difundir o fazer circense como expressão artística de raízes populares;
3. Estimular o intercâmbio entre artistas e administradores de circos e grupos circenses;
4. Promover e valorizar os artistas nacionais da linguagem circense;
5. Oferecer espetáculos para estudantes, conforme a disponibilidade da rede educacional do município parceiro;
6. Diversificar as atrações nas diversas modalidades técnicas pertinentes ao circo;
7. Fazer documentação fotográfica do evento.

3.2. FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
17	Apresentações artísticas	Número de apresentações	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		realizadas diretamente pela OS (exclui as apresentações para estudantes)	3º Trim.	Mínimo	40
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	40
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de apresentações realizadas em parceria com o município e instituições	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	3
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	3
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	28.000
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	28.000
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
18	Apresentações para estudantes	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de	1º Trim.	Mínimo	0



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		apresentações para estudantes	2º Trim.	Mínimo	0	
			3º Trim.	Mínimo	6	
			4º Trim.	Mínimo	0	
			ANUAL	Mínimo	6	
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.		0%	
			ICM 2º Trim.		0%	
			ICM 3º Trim.		0%	
			ICM 4º Trim.		0%	
			ICM ANUAL		0%	
		Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral		
		Número total de estudantes	1º Trim.	Mínimo	0	
			2º Trim.	Mínimo	0	
			3º Trim.	Mínimo	2.500	
4º Trim.	Mínimo		0			
ANUAL	Mínimo		2.500			
ICM %			100%			
ICM 1º Trim.			0%			
ICM 2º Trim.			0%			
ICM 3º Trim.			0%			
ICM 4º Trim.			0%			
ICM ANUAL		0%				
19	Apresentações com recursos de acessibilidade	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral			
		Número de apresentações	1º Trim.	Mínimo	0	
			2º Trim.	Mínimo	0	
			3º Trim.	Mínimo	2	
			4º Trim.	Mínimo	0	
			ANUAL	Mínimo	2	
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.		0%	
			ICM 2º Trim.		0%	
			ICM 3º Trim.		0%	
			ICM 4º Trim.		0%	
		ICM ANUAL		0%		
		Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral		



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

			1º Trim.	Mínimo	0	
			2º Trim.	Mínimo	0	
			3º Trim.	Mínimo	900	
			4º Trim.	Mínimo	0	
			ANUAL	Mínimo	900	
		Número total de público	ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.		0%	
			ICM 2º Trim.		0%	
			ICM 3º Trim.		0%	
			ICM 4º Trim.		0%	
			ICM ANUAL		0%	

3.3. FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA – “REVELANDO SÃO PAULO”

Objetivos específicos:

1. Reunir em um mesmo local, espaços adequados para exposição de artesanato, elaboração e degustação de culinária típica e apresentação de grupos de música e dança tradicional paulista;
2. Reunir uma amostra significativa da cultura tradicional em São Paulo, promovendo o encontro do rural com o urbano, de tal maneira que também facilite encontros para capacitação dos respectivos grupos de cultura popular para apoio aos Editais;
3. Fomentar e contribuir na salvaguarda dos modos de ser e fazer e seus atores do patrimônio imaterial da cultura paulista;
4. Contribuir na sustentabilidade das comunidades e atores da cultura e dos atores da cultura tradicional, ao garantir a visibilidade, comercialização, valorização;
5. Contribuir para o livre acesso e fruição da cultura tradicional paulista, incluindo as comunidades indígenas, bem como contribuir para a preservação dos bens materiais e imateriais deste patrimônio cultural;
6. Apoiar, valorizar e contribuir na difusão das manifestações culturais tradicionais paulistas;
7. Aproximar as pessoas da cidade das formas de expressão, do modo de criar, fazer e viver destas comunidades;
8. Fortalecer a cultura imaterial presente na diversidade cultural do Estado de São Paulo;
9. Atualizar permanentemente o Mapeamento da Cultura Tradicional do Estado de São Paulo;
10. Contribuir para o aumento do apreço do paulista para com sua própria cultura;
11. Fomentar a cultura de paz;
12. Oferecer espaços de divulgação e atuação a municípios do interior do Estado;
13. Oferecer espaço de atuação para entidades beneficentes de todo o território paulista;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

14. Realizar registros fotográficos e audiovisuais abrangentes.

3.3. FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA – “REVELANDO SÃO PAULO”						
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral			
20	Apresentações artísticas/expositores no Festival	Número de apresentações/expositores realizadas diretamente pela OS	1º Trim.	Mínimo	0	
			2º Trim.	Mínimo	0	
			3º Trim.	Mínimo	40	
			4º Trim.	Mínimo	0	
			ANUAL	Mínimo	40	
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.		0%	
			ICM 2º Trim.		0%	
			ICM 3º Trim.		0%	
			ICM 4º Trim.		0%	
		ICM ANUAL		0%		
		Indicativo de Produtos		Previsão Trimestral		
		Número de apresentações realizadas em parceria com o município e instituições		1º Trim.	Mínimo	0
				2º Trim.	Mínimo	0
				3º Trim.	Mínimo	0
				4º Trim.	Mínimo	0
				ANUAL	Mínimo	0
				ICM %		100%
				ICM 1º Trim.		0%
				ICM 2º Trim.		0%
ICM 3º Trim.				0%		
ICM 4º Trim.				0%		
ICM ANUAL		0%				
Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

			1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	100.000
			4º Trim.	Mínimo	0
		Número total de público	ANUAL	Mínimo	100.000
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%

3.4. FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS

Objetivos Específicos:

1. Realização de apresentações artísticas e/ou apoio a atividades culturais voltadas para linguagens ou públicos específicos, de caráter estadual, regional ou municipal;
2. Organização e realização dos próprios Festivais ou Mostras temáticas por completo, ou parcialmente, apoiando eventos culturais já existentes no Estado de São Paulo;
3. Incentivar iniciativas de valorização da literatura, ações de circulação literária e formação de leitores;
4. Fomentar a participação dos municípios e demais parceiros locais/regionais, não apenas no que tange às contrapartidas, mas principalmente no que concerne à contribuição da descentralização do acesso e ampliação do alcance regional dos eventos;
5. Assegurar a presença de programadores/curadores especializados na área, de modo a intermediar a construção da programação como um todo;
6. Produzir ações de intercâmbio, educativas e formativas relacionadas aos Festivais e Mostras previstas para o Programa;
7. Quanto ao número de apresentações, a CONTRATADA deverá considerar para cada linguagem artística, os seguintes percentuais: 5% circo, 15% teatro; 50% música, 5% dança, 5% literatura, sendo de livre escolha o percentual de 20%, considerando o orçamento previsto para o exercício;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

8. Realizar registros fotográficos e audiovisuais abrangentes, e transmitir ao vivo algumas das apresentações.

3.4. FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
21	Festivais	Número de festivais realizados	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	7
			4º Trim.	Mínimo	3
			ANUAL	Mínimo	10
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
		Número total de público	Previsão Trimestral		
			1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	43.400
			4º Trim.	Mínimo	18.600
			ANUAL	Mínimo	62.000
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
ICM 2º Trim.			0%		
ICM 3º Trim.			0%		
ICM 4º Trim.			0%		
ICM ANUAL		0%			
22	Apresentações de espetáculos	Número de apresentações realizadas	Previsão Trimestral		
			1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	84
			4º Trim.	Mínimo	36
			ANUAL	Mínimo	120
		ICM %		100%	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
23	Realização ou apoio a Atividades culturais e/ou exposições artísticas para Festivais	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de ações	1º Trim.	0	
			2º Trim.	0	
			3º Trim.	3	
			4º Trim.	1	
			ANUAL	4	
			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	300
			4º Trim.	Mínimo	100
			ANUAL	Mínimo	400
			ICM %		100%
ICM 1º Trim.			0%		
ICM 2º Trim.			0%		
ICM 3º Trim.			0%		
ICM 4º Trim.			0%		
ICM ANUAL		0%			
24	Ações educativas para estudantes	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de ações	1º Trim.	0	
			2º Trim.	0	
			3º Trim.	4	
			4º Trim.	1	
			ANUAL	5	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de vagas ofertadas	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	180
			4º Trim.	Mínimo	45
			ANUAL	Mínimo	225
			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%		
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de ações	1º Trim.	0	
			2º Trim.	0	
			3º Trim.	4	
			4º Trim.	1	
			ANUAL	5	
			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de vagas ofertadas	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	120
			4º Trim.	Mínimo	30
25	Ações educativas para profissionais de arte/educação				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

ANUAL	Mínimo	150
ICM %		100%
ICM 1º Trim.		0%
ICM 2º Trim.		0%
ICM 3º Trim.		0%
ICM 4º Trim.		0%
ICM ANUAL		0%

EIXO 4 - AÇÕES PARA O DESENVOLVIMENTO CULTURAL E PARA O FORTALECIMENTO DAS IDENTIDADES E DIVERSIDADES CULTURAIS

A CONTRATADA já tem exercido ações de desenvolvimento cultural local na prática, ao longo dos seus 11 anos de execução de contratos de gestão em parceria com a Secretaria de Cultura do Estado de São Paulo, bem como a necessária parceria com mais de uma centena de municípios, em especial as prefeituras municipais, dirigentes culturais e programadores artísticos locais e regionais, instituições e demais organizações culturais nessas regiões, bem como os conselhos municipais de cultura e as respectivas classes artísticas locais ou regionais. Trata-se de um pré-requisito técnico e artístico o profundo conhecimento, o bom relacionamento e a melhor gestão possível junto a todos estes atores para o reconhecido e notório sucesso dos principais programas culturais desenvolvidos pela CONTRATADA em mais de uma década.

Deste modo, os **Encontros de Dirigentes Municipais do Estado de São Paulo** serão produzidos visando alcançar o maior número e a melhor qualidade de dirigentes culturais municipais para o fortalecimento do diálogo e da articulação com os municípios, além da divulgação dos programas e políticas públicas do Estado, o próprio Plano Plurianual e Anual de Trabalho, as principais diretrizes e plataformas culturais, um maior intercâmbio formativo e articulação profícua entre os diversos importantes atores culturais da cena paulista no interior, litoral e capital.

Já o **Atendimento Técnico aos Municípios (ATM)**, a partir da solicitação direta destes e/ou por demanda da Secretaria Estadual de Cultura, de modo a articular e facilitar o estabelecimento de parcerias e correalizações em consonância com as políticas públicas culturais do Estado de São Paulo, e as necessidades locais, deve apoiar eventos municipais (regionais ou locais) com apresentações artísticas, bem como com uso de seus equipamentos culturais (auxiliando na realização das atividades artísticas programadas pelos municípios solicitantes (que incluem datas comemorativas, celebrações típicas e tradicionais de cada região, demandas específicas e especiais, entre outras).



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

A realização de tais atividades deverão ser negociadas com o respectivo contratante ou solicitante, sempre que possível exigindo contrapartida municipal ou e incluindo o fomento e a produção de profissionais e artistas locais.

O programa de **Apoio a Projetos Voltados para a Cultura LGBT** é coordenado em sinergia com a gestão do equipamento Centro de Cultura, Memória e Estudos da Diversidade Sexual (Museu da Diversidade Sexual) e suas ações itinerantes. Os programas se beneficiam da articulação e colaboração frutífera entre as ações deste programa e os demais programas de difusão cultural executados pela CONTRATADA.

Ao mesmo tempo, a CONTRATADA tem uma longa-tradição de incluir em sua programação a realização de ações culturais temáticas ligadas à cultura negra, à cultura periférica, às artes urbanas em geral, e à linguagem Hip-Hop especificamente, linguagens historicamente integrantes das ações da Secretaria de Estado da Cultura voltadas ao fortalecimento das identidades e diversidade cultural, o que poderá potencializar as ações do programa **Apoio a Projetos voltados para a Cultura Negra, Outras Etnias e Artes Urbanas**. Destaca-se, ainda, o conhecimento específico necessário para a articulação e mobilização dos diversos atores socioculturais historicamente envolvidos em cada um desses segmentos e programas temáticos.

Não se perderá de vista, além da responsabilidade afirmativa étnico-racial e da diversidade cultural do Estado, também, a necessária responsabilidade socioeconômica e ambiental na execução deste programa, com o compromisso de seguir fomentando a geração de emprego e renda para a comunidade local e região de cada uma das cidades paulistas parceiras e partícipes de iniciativas relacionadas a este eixo, estimulando o mapeamento e desenvolvimento de artistas locais e regionais (da comunidade LGBT, da cultura negra, indígena, de outras etnias, das artes urbanas, cultura periférica e hip-hop), incentivando as prefeituras e espaços culturais locais à contratação de produtores, técnicos e à inclusão/formação de artistas locais destes segmentos em outras atividades culturais, continuando a promover a cidadania e o desenvolvimento humano nas regiões aonde serão realizadas todos os projetos deste Eixo para o Quinquênio (2016-2021) e no presente **Quadro de Metas Técnicas para 2018** para estes programas.

4.1. ATENDIMENTO TÉCNICO AOS MUNICÍPIOS (ATM)

Objetivos Específicos:

1. Prestar apoio para a realização de ações culturais junto aos municípios do Estado de São Paulo, pré-determinados pela Secretaria de Estado da Cultura, no que tange a eventos de caráter eminentemente culturais de difusão;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

2. Estabelecer parcerias com instituições ou órgãos culturais municipais, entidades sem fins lucrativos, ou diretamente com artistas, para desenvolver ações culturais e artísticas em qualquer município paulista, de forma coordenada com a Secretaria de Estado da Cultura;
3. Apoiar a Secretaria de Estado da Cultura no recebimento, seleção e encaminhamento da demanda de dirigentes culturais locais ou regionais.

4.1. ATENDIMENTO TÉCNICO AOS MUNICÍPIOS (ATM)				
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
26	Apresentações artísticas	Número de apresentações realizadas diretamente pela OS	1º Trim.	20
			2º Trim.	40
			3º Trim.	40
			4º Trim.	20
			ANUAL	120
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
			ICM 4º Trim.	0%
			ICM ANUAL	0%
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
		Número de apresentações realizadas em parceria com o município e instituições	1º Trim.	20
			2º Trim.	40
			3º Trim.	40
			4º Trim.	20
			ANUAL	120
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
			ICM 4º Trim.	0%
		ICM ANUAL	0%	
Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral			
Número total de público	1º Trim.	Mínimo	10.000	
	2º Trim.	Mínimo	20.000	
	3º Trim.	Mínimo	20.000	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

			4º Trim.	Mínimo	10.000
			ANUAL	Mínimo	60.000
			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	

4.2. APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA LGBT

Objetivos Específicos:

1. O programa tem como diretriz o fortalecimento da identidade LGBT e o fomento da cultura LGBT em todo território do Estado de São Paulo.
2. Realizar o apoio a manifestações culturais e de visibilidade da comunidade LGBT, como paradas, atividades em datas comemorativas, caminhadas, espetáculos, festivais, feiras e eventos culturais;
3. Apoiar as manifestações culturais e de visibilidade da comunidade LGBT mediante a realização ou correalização de publicações, exposições, oficinas, atividades educativas, apoios a eventos temáticos e atividades com foco na cultura e diversidade sexual.

4.2 - APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA LGBT				
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
27	Eventos para a cultura LGBT, na capital e interior.	Número de eventos	1º Trim.	2
			2º Trim.	3
			3º Trim.	9
			4º Trim.	3
			ANUAL	17
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
			ICM 4º Trim.	0%
		ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de resultados	Previsão Trimestral	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

	Número municípios atendidos	1º Trim.	Mínimo	1	
		2º Trim.	Mínimo	3	
		3º Trim.	Mínimo	9	
		4º Trim.	Mínimo	2	
		ANUAL	Mínimo	15	
		ICM %		100%	
		ICM 1º Trim.		0%	
		ICM 2º Trim.		0%	
		ICM 3º Trim.		0%	
		ICM 4º Trim.		0%	
		ICM ANUAL		0%	
		Indicativo de resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	5.600
			2º Trim.	Mínimo	8.400
3º Trim.	Mínimo		25.200		
4º Trim.	Mínimo		8.400		
ANUAL	Mínimo		47.600		
ICM %			100%		
ICM 1º Trim.			0%		
ICM 2º Trim.			0%		
ICM 3º Trim.			0%		
ICM 4º Trim.			0%		
ICM ANUAL		0%			

4.3 APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS

Objetivos Específicos:

1. O programa tem como diretriz o fortalecimento de políticas culturais voltadas principalmente aos segmentos Negro, Indígena e Cigano, além do fortalecimento das Artes Urbanas contemporâneas (como a Cultura Periférica e o Hip-Hop) em todo território do Estado de São Paulo;
2. Realizar o apoio a manifestações culturais, mostras e festivais com recortes temáticos de fortalecimento da Cultura Negra, Indígena e Cigana, além do fortalecimento das Artes Urbanas contemporâneas (como a Cultura Periférica e o Hip-Hop);
3. Apoiar as manifestações culturais e de visibilidade da Cultura Negra, Indígena e Cigana além do fortalecimento das Artes Urbanas contemporâneas (como a Cultura Periférica e o



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

Hip-Hop) mediante a realização ou correalização de publicações, exposições, oficinas, atividades educativas, apoios a eventos temáticos e atividades com foco na cultura e diversidade sexual;

4. Realizar ou apoiar ações culturais relacionadas às fases regionais e à fase estadual do Encontro Paulista de Hip-Hop, atividades que reúnem todos os elementos da cultura Hip Hop, com uma maciça participação da população do interior e litoral, bem como de outros Estados e países, possibilitando um grande intercâmbio cultural produzido por meio de oficinas, debates, bate-papos, palestras, apresentações e shows.

4.3. APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS						
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral			
28	Execução ou apoio a eventos voltados para a cultura negra, outras etnias e artes urbanas na capital, interior e litoral	Número de eventos	1º Trim.	4		
			2º Trim.	0		
			3º Trim.	1		
			4º Trim.	1		
			ANUAL	6		
			ICM %	100%		
			ICM 1º Trim.	0%		
			ICM 2º Trim.	0%		
			ICM 3º Trim.	0%		
			ICM 4º Trim.	0%		
			ICM ANUAL	0%		
		Indicativo de resultados	Previsão Trimestral			
		Número municípios atendidos	1º Trim.	Mínimo	1	
			2º Trim.	Mínimo	0	
			3º Trim.	Mínimo	1	
			4º Trim.	Mínimo	1	
			ANUAL	Mínimo	3	
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.		0%	
			ICM 2º Trim.		0%	
			ICM 3º Trim.		0%	
			ICM 4º Trim.		0%	
ICM ANUAL			0%			
Indicativo de	Previsão Trimestral					



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		resultados		
	Número total de público	1º Trim.	Mínimo 3.200	
		2º Trim.	Mínimo 0	
		3º Trim.	Mínimo 1.650	
		4º Trim.	Mínimo 1.650	
		ANUAL	Mínimo 6.500	
		ICM %		100%
		ICM 1º Trim.		0%
		ICM 2º Trim.		0%
		ICM 3º Trim.		0%
		ICM 4º Trim.		0%
		ICM ANUAL		0%

4.4 PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO

Objetivos Específicos:

1. Reconhecer e homenagear pessoas, obras, grupos e instituições que se sobressaíram nos principais campos da cultura e da arte no Estado de São Paulo em ano anterior de sua realização;
2. Reconhecer a importância e relevância da comunidade artística e cultural para o desenvolvimento paulista;
2. Executar a produção técnico artística do evento de premiação.

4.4. PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
29	Realizar a produção técnico-artística do Prêmio Governador do Estado de São Paulo	Produção do Prêmio	1º Trim.	1	
			2º Trim.	0	
			3º Trim.	0	
			4º Trim.	0	
			ANUAL	1	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

			ICM ANUAL	0%
--	--	--	------------------	-----------

EIXO 5 – PESQUISA PARA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL E IMATERIAL

Para o quinto Eixo deste Plano de Trabalho, propõe-se que a **Pesquisa para a Preservação e Difusão do Patrimônio Cultural Material e Imaterial Estado** seja feita por meio do mapeamento permanente das diversas manifestações culturais e tradicionais de São Paulo. Visa-se assim viabilizar não só o contato com estas manifestações que compõem o patrimônio histórico e artístico, material e imaterial do Estado mas, também, o levantamento, a catalogação e a produção de conhecimento novo sobre as mais variadas manifestações culturais no território paulista, em todas as suas vertentes (histórica, museológica, bibliográfica, arquitetônica, artística), passando pelo reconhecimento e valorização da memória da diversidade cultural, como condição para a plena efetivação do direito à memória e à história, essenciais para manter a herança cultural e democratizar o patrimônio acumulado, o desenvolvimento e as respectivas identidades culturais.

EIXO 5 PESQUISA PARA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO CULTURAL MATERIAL E IMATERIAL

Objetivos Específicos:

1. Promoção do patrimônio cultural material e imaterial paulista, para que este seja plenamente reconhecido, utilizado, preservado, valorizado e difundido, seguindo as diretrizes gerais e as principais políticas públicas do Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Arqueológico, Artístico e Turístico (CONDEPHAAT) e da Unidade de Preservação do Patrimônio Histórico (UPPH) da Secretaria da Cultura do Estado de São Paulo;
2. Realizar pesquisa para mapeamento e registro relativos às manifestações culturais, materiais e imateriais, do Estado de São Paulo;
3. Dar publicidade aos resultados das pesquisas relativas às manifestações culturais, materiais e imateriais do Estado de São Paulo.

5.1 PESQUISA PARA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL E IMATERIAL

Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral
-----------	-------------	-------------------------------	----------------------------



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

30	Pesquisa para preservação, valorização e difusão do patrimônio material e imaterial	Número de encontros ou seminários	1º Trim.	0
			2º Trim.	0
			3º Trim.	20
			4º Trim.	20
			ANUAL	40
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
			ICM 4º Trim.	0%
			ICM ANUAL	0%

FINANCIAMENTO E FOMENTO

Objetivos Específicos:

1. Sistematizar um plano de captação de recursos financeiros complementares ao contrato de gestão, cujos resultados possam ser quantificados e que vise o fortalecimento e ampliação condicionada das ações culturais a serem desenvolvidas.

AÇÕES A SEREM REALIZADAS		META DE PRODUTOES A SEREM ALCANÇADOS		
Nº	Ação	Indicativo de Produto	Previsão Trimestral	
31	Captar recursos por meio de inscrição de projetos em Leis de Incentivo à Cultura	Comprovantes de inscrições dos projetos	1º Trim	0
			2º Trim	0
			3º Trim	0
			4º Trim	2
			META ANUAL	2
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
ICM 4º Trim.	0%			

METAS CONDICIONADAS

Em face ao cenário econômico atual de contenção orçamentária do Poder Público e visando preservar o máximo possível dos resultados alcançados, com o objetivo de garantir a



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

qualidade, manutenção e/ou a ampliação qualificada da programação cultural que deverá ser resultado dos programas, à luz do que foi acordado em conjunto com a CONTRATANTE propõe-se parte dos Programas do Plano de Trabalho do ajuste como metas condicionadas à captação de recursos por parte da CONTRATADA ou aporte adicional de recursos pela CONTRATANTE, cuja ampliação se dará em acréscimo de metas de atividades ou de produtos ou, ainda, em qualidade de serviços ou apresentações artísticas; a saber: Virada Cultural Paulista, Circuito Cultural Paulista, Festival da Cultura Tradicional Paulista - Revelando São Paulo, Festivais Artísticos e Apoio a Eventos Culturais, Encontro de Dirigentes Municipais de Cultura, Atendimento Técnico aos Municípios, Mapa Cultural Paulista e, bem como de quaisquer outros programas previstos neste plano de trabalho.

Também, considerando que no Eixo 5, o programa **Pesquisa para Preservação e Difusão do Patrimônio Material e Imaterial** detém entre seus objetivos realizar pesquisas sobre bens materiais e imateriais, consolidações sobre realização de tais dependerão de estudos prévios de tombamento deliberados pelo CONDEPHAAT, estando as ações de pesquisa condicionadas a tal e somente realizadas após determinação da SEC.

METAS CONDICIONADAS

EIXO 2 - DESCENTRALIZAÇÃO E CIRCULAÇÃO CULTURAL

2.1 VIRADA CULTURAL PAULISTA (VCP)

Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
32	Apresentações artísticas	Número de apresentações realizadas diretamente pela OS	1º Trim.	0
			2º Trim.	88
			3º Trim.	0
			4º Trim.	0
			ANUAL	88
			ICM 1º Trim.	
			ICM 2º Trim.	100%
			ICM 3º Trim.	
			ICM 4º Trim.	
			ICM ANUAL	100%
		Número de apresentações realizadas em parceria com os	1º Trim.	0
			2º Trim.	88
			3º Trim.	0
			4º Trim.	0



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

		municípios e instituições	ANUAL		88	
			ICM 1º Trim.			
			ICM 2º Trim.		100%	
			ICM 3º Trim.			
			ICM 4º Trim.			
			ICM ANUAL		100%	
		Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral		
		Número de municípios participantes	1º Trim.		Mínimo	0
			2º Trim.		Mínimo	8
			3º Trim.		Mínimo	0
			4º Trim.		Mínimo	0
			ANUAL		Mínimo	8
			ICM %			100%
			ICM 1º Trim.			0%
			ICM 2º Trim.			0%
			ICM 3º Trim.			0%
			ICM 4º Trim.			0%
		ICM ANUAL			0%	
		Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.		Mínimo	0
2º Trim.			Mínimo	250.000		
3º Trim.			Mínimo	0		
4º Trim.			Mínimo	0		
ANUAL			Mínimo	250.000		
ICM 1º Trim.						
ICM 2º Trim.				100%		
ICM 3º Trim.						
ICM 4º Trim.						
ICM ANUAL				100%		

2.2. CIRCUITO CULTURAL PAULISTA (CCP)

Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
			1º Trim.	Mínimo de 42
	Apresentações	Número de	1º Trim.	Mínimo de 42



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

33	artísticas	apresentações	2º Trim.		Mínimo de 42	
			3º Trim.		Mínimo de 42	
			4º Trim.		Mínimo de 42	
			ANUAL		Mínimo de 168	
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.			
			ICM 2º Trim.			
			ICM 3º Trim.			
			ICM 4º Trim.			
			ICM ANUAL			
	Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral			
	Número de municípios atingidos até 250km da Capital		1º Trim.		Mínimo	21
			2º Trim.		Mínimo	21
			3º Trim.		Mínimo	21
			4º Trim.		Mínimo	21
			ANUAL		Mínimo	21
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.			
			ICM 2º Trim.			
			ICM 3º Trim.			
			ICM 4º Trim.			
	ICM ANUAL					
	Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral			
	Número de municípios atingidos de 251 a 400 km da Capital		1º Trim.		Mínimo	11
			2º Trim.		Mínimo	11
			3º Trim.		Mínimo	11
			4º Trim.		Mínimo	11
			ANUAL		Mínimo	11
			ICM %		100%	
			ICM 1º Trim.			
			ICM 2º Trim.			
			ICM 3º Trim.			
			ICM 4º Trim.			
ICM ANUAL						
Indicativo de Resultados		Previsão Trimestral				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

	Número de municípios atingidos acima de 401 km da Capital	1º Trim.	Mínimo	10	
		2º Trim.	Mínimo	10	
		3º Trim.	Mínimo	10	
		4º Trim.	Mínimo	10	
		ANUAL	Mínimo	10	
		ICM %	100%		
		ICM 1º Trim.			
		ICM 2º Trim.			
		ICM 3º Trim.			
		ICM 4º Trim.			
		ICM ANUAL			
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de municípios atingidos	1º Trim.	Mínimo	42
			2º Trim.	Mínimo	42
	3º Trim.		Mínimo	42	
	4º Trim.		Mínimo	42	
	ANUAL		Mínimo	42	
	ICM %		100%		
	ICM 1º Trim.				
	ICM 2º Trim.				
	ICM 3º Trim.				
	ICM 4º Trim.				
	ICM ANUAL				
	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral			
	Número total de público	1º Trim.	Mínimo	10.500	
		2º Trim.	Mínimo	10.500	
		3º Trim.	Mínimo	10.500	
		4º Trim.	Mínimo	10.500	
		ANUAL	Mínimo	42.000	
		ICM %	100%		
		ICM 1º Trim.			
		ICM 2º Trim.			
		ICM 3º Trim.			
ICM 4º Trim.					
ICM ANUAL					



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

2.3. MAPA CULTURAL PAULISTA (MCP)				
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
			2º Trim.	0
			3º Trim.	0
			4º Trim.	1
			ANUAL	1
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
			ICM 4º Trim.	0%
			ICM ANUAL	0%
34	Lançamento de Edital e Inscrições de obras e projetos	Lançamento de Edital		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral	
			1º Trim.	0
			2º Trim.	0
			3º Trim.	0
			4º Trim.	60
			ANUAL	60
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
			ICM 4º Trim.	0%
			ICM ANUAL	0%
			Inscrições contempladas	

3.3. FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA – “REVELANDO SÃO PAULO”					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
					1º Trim.
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	40
			4º Trim.	Mínimo	40
			ANUAL	Mínimo	80
			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número de apresentações realizadas em parceria com o município e instituições	1º Trim.	Mínimo 0	
			2º Trim.	Mínimo 0	
			3º Trim.	Mínimo 0	
			4º Trim.	Mínimo 0	
			ANUAL	Mínimo 0	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo 0	
			2º Trim.	Mínimo 0	
			3º Trim.	Mínimo 0	
			4º Trim.	Mínimo 60.000	
			ANUAL	Mínimo 60.000	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL	0%	

3.4. FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS					
Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
36	Festivais	Número de festivais realizados	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	2
			4º Trim.	Mínimo	3
			ANUAL	Mínimo	5
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	2.400
			4º Trim.	Mínimo	3.600
			ANUAL	Mínimo	6.000
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
		ICM ANUAL		0%	
		Indicativo de resultados	Previsão Trimestral		
		Número de apresentações realizadas	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	24
			4º Trim.	Mínimo	36
			ANUAL	Mínimo	60
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
		ICM ANUAL		0%	
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de ações	1º Trim.	0	
			2º Trim.	0	
			3º Trim.	0	
			4º Trim.	0	
			ANUAL	0	
			ICM %		100%
37	Apresentações de espetáculos				
38	Realização ou apoio a Atividades culturais e/ou exposições artísticas para Festivais				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de público	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	0
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	0
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
		Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de ações	1º Trim.	0	
			2º Trim.	0	
			3º Trim.	0	
			4º Trim.	0	
			ANUAL	0	
			ICM %		100%
			ICM 1º Trim.		0%
			ICM 2º Trim.		0%
			ICM 3º Trim.		0%
			ICM 4º Trim.		0%
			ICM ANUAL		0%
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de vagas ofertadas	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	0
			4º Trim.	Mínimo	0
			ANUAL	Mínimo	0
39	Ações educativas para estudantes				



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
			ICM ANUAL	0%	
40	Ações educativas para profissionais de arte/educação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral		
		Número de ações	1º Trim.	0	
			2º Trim.	0	
			3º Trim.	1	
			4º Trim.	1	
			ANUAL	2	
			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
			ICM 2º Trim.	0%	
			ICM 3º Trim.	0%	
			ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%		
		Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
		Número total de vagas ofertadas	1º Trim.	Mínimo	0
			2º Trim.	Mínimo	0
			3º Trim.	Mínimo	45
			4º Trim.	Mínimo	45
			ANUAL	Mínimo	90
			ICM %	100%	
			ICM 1º Trim.	0%	
ICM 2º Trim.	0%				
ICM 3º Trim.	0%				
ICM 4º Trim.	0%				
ICM ANUAL	0%				

4.1. ATENDIMENTO TÉCNICO AOS MUNICÍPIOS (ATM)

Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
41	Apresentações artísticas	Número de apresentações realizadas diretamente	1º Trim.	47
			2º Trim.	94



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

	pela OS	3º Trim.	94	
		4º Trim.	47	
		ANUAL	282	
		ICM %	100%	
		ICM 1º Trim.	0%	
		ICM 2º Trim.	0%	
		ICM 3º Trim.	0%	
		ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%	
	Indicativo de Apresentações	Previsão Trimestral		
	Número de apresentações realizadas em parceria com o município e instituições	1º Trim.	47	
		2º Trim.	94	
		3º Trim.	94	
		4º Trim.	47	
		ANUAL	282	
		ICM %	100%	
		ICM 1º Trim.	0%	
		ICM 2º Trim.	0%	
		ICM 3º Trim.	0%	
		ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%	
	Indicativo de Resultados	Previsão Trimestral		
	Número total de público	1º Trim.	Mínimo	23.500
		2º Trim.	Mínimo	47.000
		3º Trim.	Mínimo	47.000
		4º Trim.	Mínimo	23.500
		ANUAL	Mínimo	141.000
		ICM %	100%	
		ICM 1º Trim.	0%	
		ICM 2º Trim.	0%	
		ICM 3º Trim.	0%	
		ICM 4º Trim.	0%	
		ICM ANUAL	0%	

4.3. APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral			
42	Execução ou apoio a Eventos voltados para a cultura negra, outras etnias e artes urbanas na capital, interior e litoral	Número de eventos	1º Trim.	0		
			2º Trim.	0		
			3º Trim.	15		
			4º Trim.	15		
			ANUAL	30		
			ICM %	100%		
			ICM 1º Trim.	0%		
			ICM 2º Trim.	0%		
			ICM 3º Trim.	0%		
			ICM 4º Trim.	0%		
			ICM ANUAL	0%		
				Previsão Trimestral		
		Indicativo de resultados	Número municípios atendidos	1º Trim.	0	
				2º Trim.	0	
				3º Trim.	9	
				4º Trim.	9	
				ANUAL	18	
				ICM %	100%	
				ICM 1º Trim.	0%	
				ICM 2º Trim.	0%	
				ICM 3º Trim.	0%	
				ICM 4º Trim.	0%	
				ICM ANUAL	0%	
				Previsão Trimestral		
		Indicativo de resultados	Número total de público	1º Trim.	Mínimo	0
				2º Trim.	Mínimo	0
				3º Trim.	Mínimo	20.220
				4º Trim.	Mínimo	20.220
				ANUAL	Mínimo	40.440
				ICM %		100%
				ICM 1º Trim.		0%
				ICM 2º Trim.		0%
				ICM 3º Trim.		0%
ICM 4º Trim.				0%		
ICM ANUAL				0%		

5.1 PESQUISA PARA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMONIO MATERIAL E IMATERIAL



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Nº	Ação	Indicativo de Produtos	Previsão Trimestral	
43	Pesquisa para preservação, valorização e difusão do patrimônio material e imaterial	Número de Pesquisas	1º Trim.	0
			2º Trim.	0
			3º Trim.	2
			4º Trim.	2
			ANUAL	4
			ICM %	100%
			ICM 1º Trim.	0%
			ICM 2º Trim.	0%
			ICM 3º Trim.	0%
			ICM 4º Trim.	0%
			ICM ANUAL	0%

4. RESUMO DO PLANO DE TRABALHO ANUAL 2018

Metas de Produtos	Meta Anual/2018
1. Número de apresentações de espetáculos (Sala Sérgio Cardoso – TSC)	100



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

2. Número de apresentações de espetáculos em parcerias (Sala Sérgio Cardoso – TSC)	55
3. Número de adaptações comunicacionais de espetáculos (Sala Sérgio Cardoso – TSC)	6
4. Número de apresentações com recursos de acessibilidade (Sala Sérgio Cardoso – TSC)	6
5. Número de apresentações de espetáculos (Sala Paschoal Carlos Magno – TSC)	175
6. Número de apresentações de espetáculos em parcerias (Sala Paschoal Carlos Magno – TSC)	16
7. Número de adaptações comunicacionais de espetáculos (Sala Paschoal Carlos Magno – TSC)	6
8. Número de apresentações com recursos de acessibilidade (Sala Paschoal Carlos Magno – TSC)	6
9. Número de atividades multilinguagens nos espaços alternativos e adjacências (TSC)	105
10. Número de apresentações de espetáculos (Teatro Maestro Francisco Paulo Russo - Araras)	48
11. Número de exposições na sede CCDS (Museu da Diversidade Sexual)	3
12. Número de apresentações artísticas realizadas diretamente pela OS na Virada Cultural Paulista (VCP)	190
13. Número de apresentações realizadas em parceria com os municípios e instituições na Virada Cultural Paulista (VCP)	190
14. Número de apresentações artísticas do Circuito Cultural Paulista (CCP)	Mínimo de 296
15. Número de apresentações realizadas diretamente pela OS (Semana Guiomar Novaes)	8
16. Número de apresentações realizadas em parceria com os municípios e instituições (Semana Guiomar Novaes)	4
17. Número de apresentações para estudantes (Semana Guiomar Novaes)	6
18. Número de apresentações artísticas realizadas diretamente pela OS (Festival Paulista de Circo)	40
19. Número de apresentações realizadas em parceria com os municípios e instituições (Festival Paulista de Circo)	3
20. Número de apresentações para estudantes (Festival Paulista de Circo)	6
21. Número de apresentações realizadas com recursos de acessibilidade (Festival Paulista de Circo)	2
22. Número de apresentações artísticas/exposições realizadas diretamente pela OS (Revelando São Paulo)	40



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

23. Número de apresentações realizadas em parceria com os municípios e instituições (Revelando São Paulo)	0
24. Número de Festivais realizados	10
25. Número de apresentações realizadas (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	120
26. Número de atividades culturais e/ou exposições (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	04
27. Número de ações educativas para estudantes (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	05
28. Número de ações educativas para profissionais de arte/educação (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	05
29. Número de apresentações artísticas realizadas diretamente pela OS (ATM)	120
30. Número de apresentações realizadas em parceria com os municípios e instituições (ATM)	120
31. Número de eventos para projetos voltados para a Cultura LGBT	17
32. Número de eventos para projetos voltados para a Cultura Negra, outras etnias e artes urbanas	06
33. Número de produções do Prêmio Governador do Estado de São Paulo	01
34. Número de Encontros ou Seminários	40
35. Número de inscrições de projetos em Editais	02
TOTAL DO NÚMERO DE AÇÕES / APRESENTAÇÕES / PRODUTOS - 2018	1761

Metas de Resultados	Meta Anual/2018
<i>METAS DE RESULTADOS DE PÚBLICO</i>	<i>TOTAL DE PÚBLICO</i>
1. Número total de público das apresentações de espetáculos (Sala Sérgio Cardoso – TSC)	41.500
2. Número total de público das apresentações de espetáculos em parcerias (Sala Sérgio Cardoso – TSC)	23.100
3. Número total de público das apresentações com recursos de acessibilidade (Sala Sérgio Cardoso – TSC)	2.500
4. Número total de público das apresentações de espetáculos (Sala Paschoal Carlos Magno – TSC)	12.500
5. Número total de público das apresentações de espetáculos em parcerias (Sala Paschoal Carlos Magno – TSC)	1.100
6. Número total de público das apresentações com recursos de acessibilidade (Sala Paschoal Carlos Magno – TSC)	420



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

7. Número total de público das atividades multilinguagens nos espaços alternativos e adjacências (TSC)	4.000
8. Número total de público das apresentações de espetáculos (Teatro Maestro Francisco Paulo Russo - Araras)	10.800
9. Número total de público das exposições na sede CCDS (Museu da Diversidade Sexual)	21.600
10. Número total de público das itinerâncias de exposições pelo interior e litoral de São Paulo	4.000
11. Número total de públicos das apresentações artísticas realizadas na Virada Cultural Paulista (VCP)	500.000
12. Número total de público nas apresentações artísticas do Circuito Cultural Paulista (CCP)	Mínimo de 74.000
13. Número total de público nas apresentações artísticas (Semana Guiomar Novaes)	2.500
14. Número total de público nas apresentações para estudantes (Semana Guiomar Novaes)	2.000
15. Número total de público nas apresentações artísticas (Festival Paulista de Circo)	28.000
16. Número total de público nas apresentações para estudantes (Festival Paulista de Circo)	2.500
17. Número total de público nas apresentações realizadas com recursos de acessibilidade (Festival Paulista de Circo)	900
18. Número total de público nas apresentações artísticas (Revelando São Paulo)	100.000
19. Número total de público nas apresentações realizadas (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	62.000
20. Número total de público no apoio ou execução as atividades culturais e/ou exposições (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	400
21. Número total de vagas nas ações educativas para estudantes (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	225
22. Número total de vagas nas ações educativas para profissionais de arte/educação (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	150
23. Número total de público nas apresentações artísticas realizadas (ATM)	60.000
24. Número total de público nas ações em eventos de projetos voltados para a cultural LGBT	47.600



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

25. Número total de público nos eventos em projetos voltados para a cultura negra, outras etnias e artes urbana	6.500
TOTAL DO RESULTADO DE PÚBLICO DAS AÇÕES / APRESENTAÇÕES CULTURAIS	1.008.295

METAS DE RESULTADOS DE MUNICÍPIOS	
1. Número de municípios atendidos pelo Teatro Sérgio Cardoso	1
2. Número de municípios atendidos pelo Teatro Maestro Francisco Paulo Russo	1
3. Número de municípios atendidos pelo Centro de Cultura, Memória e Estudos da Diversidade Sexual – CCMDS	1
4. Número de municípios atendidos pelas itinerâncias de exposições pelo interior e litoral de São Paulo (MDS)	8
5. Número de municípios participantes da Virada Cultural Paulista (VCP)	16
6. Número total de municípios participantes do Circuito Cultural Paulista (CCP)	74
7. Número total de municípios (Semana Guiomar Novaes)	1
8. Número total de municípios (Festival Paulista de Circo)	1
9. Número total de municípios participantes (Revelando São Paulo)	150
10. Número total de municípios beneficiados (Festivais Artísticos e Eventos Culturais)	10
11. Número total de municípios atendidos (ATM)	120
12. Número total de municípios atendidos nas ações em eventos de projetos voltados para a cultura LGBT	15
13. Número total de municípios atendidos nos eventos em projetos voltados para a cultura negra, outras etnias e artes urbanas	03
TOTAL ABSOLUTO DE MUNICÍPIOS ATENDIDOS COM AÇÕES CULTURAIS	401
PROJEÇÃO DE TOTAL DEPURADO DE MUNICÍPIOS ATENDIDOS (EXCLUINDO-SE AQUELES ATENDIDOS POR 2 OU MAIS PROGRAMAS)	200

OUTRAS METAS DE RESULTADOS	0
-----------------------------------	----------

5. QUADRO DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS

QUADRO DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS PONTUAÇÃO PARA AVALIAÇÃO DAS METAS



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Indicadores	Pontuação
Não cumprimento das Metas do Eixo Equipamentos Culturais	15%
Não cumprimento das Metas do Eixo Descentralização e Circulação	15%
Não cumprimento das Metas do Eixo Fortalecimento das Identidades e Diversidades Culturais	10%
Não cumprimento das Metas do Eixo Festivais Artísticos e Apoio a Eventos Culturais	10%
Não cumprimento das Metas do Eixo Ações para o Desenvolvimento Cultural	10%
Não cumprimento das Metas do Eixo Pesquisa para Preservação e Difusão do Patrimônio Material e Imaterial	10%
Não realizar o monitoramento e avaliação de satisfação	10%
Não cumprimento dos compromissos de informação	10%
Atraso na entrega do relatório trimestral/anual	10%
TOTAL	100%

1. Esta tabela tem a finalidade de atender ao disposto no item 2, parágrafo 2º, cláusula 8ª do Contrato de Gestão nº 007/2016. Sua aplicação se dará sob o percentual de 10% do valor do repasse se, após a avaliação das justificativas apresentadas pela OS, a UGE concluir que houve o descumprimento dos itens indicados.
2. Caso a OS não apresente junto com os relatórios trimestrais justificativas para o não cumprimento das metas pactuadas, a UGE poderá efetuar a aplicação da tabela sem prévia análise das justificativas, cabendo à OS se for o caso, reunir argumentos consistentes para viabilizar o aporte retido no próximo trimestre.
3. O não cumprimento da meta de captação de recursos pela OS não implicará em redução do repasse de recursos, ou seja, caso a OS capte menos recursos que o correspondente ao percentual indicado no plano de trabalho, isso não configurará motivação para retenção de parte do repasse, porque a organização social continuará comprometida a cumprir todas as metas pactuadas no plano de trabalho, traduzidas na planilha orçamentária como “previsão orçamentária” mesmo que não atinja o “total de receitas vinculadas ao plano de trabalho” (Desde que o repasse previsto pela Secretaria seja integralmente efetuado).



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

(Metas Pactuadas + Condiçionadas)

DESCRIPTIVO RESUMIDO DA PROGRAMAÇÃO CULTURAL

EQUIPAMENTOS CULTURAIS

**Rotina Básica dos Equipamentos Culturais: Planejamento Anual >Definição de Programação Mensal > Produção > Comunicação >Espetáculos> Pós-Produção > Avaliação.*

1. EQUIPAMENTO TEATRO SÉRGIO CARDOSO (TSC)

Novembro e dezembro/2017– Programação mensal de final de ano e Planejamento inicial da Programação do Equipamento com previsão de temporadas do 1º Semestre de 2018(Cf. Rotinas Técnicas);

*Janeiro e Fevereiro/2018 – Início da Programação mensal de 2018. Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia.*

Planejamento detalhado da Programação do Equipamento com previsão de temporadas do 1º Semestre;

*Março/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas);*

*Abril/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;*

*Maio/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;*

*Junho/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas);*

*Julho/2018 – Projeção da Programação do Equipamento com previsão de temporadas do 2º Semestre (Cf. Rotinas Técnicas), Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;*



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Agosto/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Setembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas);

Outubro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Novembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Dezembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Locações Comerciais, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas), e Recesso do Teatro.

2. EQUIPAMENTO TEATRO MAESTRO FRANCISCO PAULO RUSSO – TEATRO ESTADUAL ARARAS

Novembro e dezembro/2017 – *Programação mensal de final de ano* e Planejamento inicial da Programação do Equipamento com previsão de temporadas do 1º Semestre de 2018(Cf. Rotinas Técnicas);

Janeiro e Fevereiro/2018 – *Início da Programação mensal de 2017*. Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia.

Planejamento detalhado da Programação do Equipamento com previsão de temporadas do 1º Semestre;

Março/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas);

Abril/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Mai/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Junho/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas);

Julho/2018 – Recesso do Teatro, Manutenção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Agosto/2018 – Definição de Programação Mensal, Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Setembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas)

Outubro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Novembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Espetáculos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Dezembro/2018 – Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Equipamentos (Cf. Rotinas Técnicas) e Recesso do Teatro.

3. EQUIPAMENTO CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL (MDS)

O CENTRO DE CULTURA, MEMÓRIA E ESTUDOS DA DIVERSIDADE SEXUAL (MDS) atuará de janeiro a dezembro, podendo desenvolver atividades de Terça-Feira a Domingo (eventualmente às Segundas-feiras também, regularmente um dia de fechamento ao público para manutenção interna), sempre das 10hs às 18hs. A Entrada continuará sendo gratuita para todas as Exposições e demais Atividades relacionadas ao MDS, que prevê ainda acessibilidade para deficientes físicos. Prevê-se um período eventual de recesso temporário no equipamento ao público para manutenção e montagem de exposições.

PROGRAMAS CULTURAIS

**Rotina Básica dos Programas Culturais:* Planejamento > Chamamento / Definição de Curadores > Pré-Produção > Definição de Programação > Técnica e Infraestrutura > Produção > Design e Comunicação > EVENTO > Pós-Produção > Avaliação > Produtos e Relatórios (cf. Rotinas Técnicas).

4. PROGRAMA VIRADA CULTURAL PAULISTA (VCP)



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Novembro 2017 a janeiro de 2018 – Chamamento público de artistas (cerca de 2 meses de duração), Alimentação do Banco de Dados de Artistas e Produtores;

Janeiro/2018 – Planejamento, Definição da Programação, Pré-Produção, Identidade Visual do Projeto;

Fevereiro/2018 – Definição da Programação, Visitas Técnicas às Cidades, Pré-Produção;

Março/2018 – Definição da Programação detalhada (com releases, sinopses etc. - cf. Rotinas Técnicas), Definição e Reserva de Datas, Visitas Técnicas às Cidades, Produção, Design e Comunicação;

Abril/2018 – Visitas Técnicas Finais às Cidades, Produção, Design e Comunicação;

Mai/2018 – Produção Final, Técnica e Infraestrutura Final, Comunicação Final, *Eventos-MAIO*, Pós-Produção, Divulgação de Número Total de Público;

Junho/2018 - Produção Final, Técnica e Infraestrutura Final, Comunicação Final, *Eventos - JUNHO*, Pós-Produção, Divulgação de Número Total de Público; Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório geral de avaliação do programa, Relatório de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Final de Público (cf. Rotinas Técnicas);

Junho/2018 – Pós-Produção e Avaliação (Interna, com a SEC e junto aos Municípios).

5. PROGRAMA CIRCUITO CULTURAL PAULISTA (CCP)

Novembro 2017 a janeiro de 2018 – Chamamento Público de Artistas (cerca de 2 meses de duração), Alimentação do Banco de Dados de Artistas e Produtores;

Janeiro/2018 – Planejamento Anual, Identidade Visual do Projeto, Diretrizes de Municípios da SEC, Escolha dos Artistas pela Curadoria, Pré-Produção;

Fevereiro/2018 - Definição da Programação do 1º Bimestre detalhada (com releases, sinopses etc. - cf. Rotinas Técnicas), contato com as Cidades, Pré-Produção, Design e Comunicação;

Março/2018 – Produção, Comunicação, Apresentações 1º BIMESTRE, Relatório geral de avaliação do programa no 1º Trimestre, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório de imprensa e repercussão na mídia no 1º Trimestre, Relatório de Público 1º Trimestre 2017 (cf. Rotinas Técnicas);

Abril/2018 – Produção, Comunicação, Apresentações finais 1º Bimestre, Definição da Programação do 2º Bimestre detalhada (com releases, sinopses etc. - cf. Rotinas Técnicas), Contato com as Cidades, Pré-Produção, Design e Comunicação

Mai/2018 – Produção, Comunicação, Apresentações 2º Bimestre;

Junho/2018– Produção, Comunicação, Apresentações finais 2º Bimestre, Avaliação junto às Cidades, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório geral de avaliação do programa no 2º Trimestre, Relatório de imprensa e repercussão na mídia no 2º Trimestre, Relatório de Público 2º Trimestre (cf. Rotinas Técnicas);



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Julho/2018 – Avaliação junto às Cidades, Definição da Programação do 3º Bimestre detalhada (com releases, sinopses etc. - cf. Rotinas Técnicas), Contato com as Cidades, Pré-Produção, Design, Comunicação e Encontro de Técnicos e Dirigentes;

Agosto/2018 – Produção, Comunicação, Apresentações 3º Bimestre;

Setembro/2018 – Produção, Comunicação, *Apresentações finais 3º Bimestre*, Definição da Programação do 4º Bimestre detalhada (com releases, sinopses etc. - cf. Rotinas Técnicas), Contato com as Cidades, Pré-Produção, Design e Comunicação, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório geral de avaliação do programa no 3º Trimestre, Relatório de imprensa e repercussão na mídia no 3º Trimestre, Relatório de Público 3º Trimestre (cf. Rotinas Técnicas);

Outubro/2018 – Produção, Comunicação, *Apresentações 4º Bimestre*;

Novembro/2018 – Produção, Comunicação, *Apresentações finais 4º bimestre*, Avaliação junto às Cidades, Chamamento de Artistas, Definição de Curadores (cf. Rotinas Técnicas).

Dezembro/2018 – Produção, Comunicação, *Apresentações finais de ano*, Avaliação junto às Cidades, Chamamento de Artistas, Definição de Curadores, Relatório geral de avaliação do programa no 4º Trimestre, Relatório de imprensa e repercussão na mídia no 4º Trimestre, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório de Público 4º Trimestre e Relatório de Público Final (cf. Rotinas Técnicas).

Novembro 2018 a janeiro – *Chamamento público de artistas* (cerca de 2 meses de duração), Alimentação do Banco de Dados de Artistas e Produtores;

6. PROGRAMA SEMANA GUIOMAR NOVAES

Abril/2018 – Planejamento Inicial, Visita Técnica à Cidade, Identidade Visual do Projeto;

Maio/2018 – Visita Técnica à Cidade, Pré-Produção;

Junho/2018 – Pré-Produção, Chamamento de Artistas, Alimentação do Banco de Dados de Artistas e Produtores, Cotações Técnicas e Infraestrutura;

Julho/2018 – Definição da Programação detalhada (com releases, sinopses etc. - cf. Rotinas Técnicas), Design e Comunicação

Agosto/2018 – Produção, Contratação dos Artistas, Técnica e Infraestrutura Final, Design e Comunicação Final;

Setembro/2018 – Produção Final, *Evento*, Pós-Produção, Divulgação de Número Total de Público, Avaliação Interna, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório geral de avaliação do programa, Relatório de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Final de Público 2018 (cf. Rotinas Técnicas);

Outubro/2018 – Avaliação junto à Cidade.

7. PROGRAMA FESTIVAL PAULISTA DE CIRCO

Novembro 2017 a Janeiro de 2018 – *Chamamento de artistas* (cerca de 2 meses de duração), Alimentação do Banco de Dados de Artistas e Produtores;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Março/2018 – Planejamento Inicial, Contato com Curadores, Visita Técnica à Cidade, Identidade Visual do Projeto;

Abril/2018 – Escolha e Contratação dos Curadores, Visita Técnica à Cidade, Pré-Produção;

Maió/2018 – Pré-Produção, Cotações Técnicas e Infraestrutura;

Junho/2018 – Definição da Programação detalhada (com releases, sinopses etc. - cf. Rotinas Técnicas), Design e Comunicação;

Julho/2018 - Produção, Contratação dos Artistas, Técnica e Infraestrutura Final, Design e Comunicação Final;

Agosto/2018 – Produção Final, *Evento*, Pós-Produção, Divulgação de Número Total de Público, Avaliação Interna, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório geral de avaliação do programa, Relatório de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Final de Público 2018 (cf. Rotinas Técnicas);

Setembro/2018 – Avaliação junto ao Curador, Avaliação junto à Cidade.

8. PROGRAMA FESTIVAL DA CULTURA TRADICIONAL PAULISTA (REVELANDO SÃO PAULO)

1- *Concepção, elaboração e consolidação de um Orçamento inicial (versão 1) – planejamento consolidado em janeiro do ano de sua execução – ou dezembro do ano anterior. Geralmente usa-se como base as referências e o orçamento do mesmo projeto (ou projeto afim) no ano anterior;*

2- *Avaliação das possibilidades de captação complementar (leis de incentivo e outras fontes) – via de regra de novembro e janeiro;*

3- *Chamamento e cadastramento de artistas; pré-seleção do universo total daqueles adequados a participarem do projeto específico – 5 a 6 meses antes;*

4- *Escolha de curadores (quando for o caso) e definição da equipe técnico-artística completa – 5 ou 6 meses antes;*

5- *Contato, negociação e contrato com os curadores;*

6- *Conceito consolidado da referida versão anual do projeto/programa – 5 meses antes do evento;*

7- *Identidade visual do projeto – ao menos 4 meses antes do evento;*

8- *Contato com a (s) cidade (s) e demais parceiros estratégicos do projeto/programa (incluindo outras instituições ou organizações parceiras em potencial, organizações da classe artística relacionada à iniciativa) – ao menos 4 meses antes do evento;*

9- *Definição e Reserva de datas – ao menos 4 meses antes do evento;*

10- *Reunião com a SEC para ajustar e definir conceitos gerais, identidades e datas – ao menos 4 meses antes do evento;*

11- *Prospecção de parcerias e demais oportunidades para potencializar o projeto – 4 a 3 meses antes do evento;*

12- *Visita técnica à (s) locação (ões) – ao menos 3 meses antes do evento;*



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

- 13- *Grade artística genérica e início das licitações/negociações – 3 a 2 meses antes do evento;*
- 14- *Definição de estratégia e cronograma de materiais de comunicação e divulgação – 3 a 2 meses antes do evento;*
- 15- *Orçamento versão 2, já com conceitos, ações, parcerias, e todas as primeiras cotações -3 a 2 meses antes do evento;*
- 16- *Arte da peça principal e digital - 3 a 2 meses antes do evento;*
- 17- *Aprovação da arte principal pela SEC e demais parceiros – 2 meses antes do evento;*
- 18- *Escolha final dos artistas pela curadoria / equipe técnico-artística – 2 meses antes do evento;*
- 19- *Contato final com artistas – 2 meses antes do evento;*
- 20- *Preenchimento final da grade – 2 meses antes do evento;*
- 21- *Articulações finais com a cidade – preparativos técnico-artísticos, logísticos e contrapartidas, licitações locais quando necessário – no mínimo 2 meses antes do evento;*
- 22- *Contratação final dos artistas – 2 meses antes do evento;*
 - a. *Recebimento dos riders técnicos;*
 - b. *Recebimento de releases e fotos;*
- 23- *Arte de todas as peças necessárias à comunicação (visual e divulgação) – 2 meses antes do evento;*
- 24- *Orçamento fechado final (versão 3) – 2 meses antes do evento;*
- 25- *Organização da comunicação (mídias) do evento – de 2 a 1 mês antes do evento;*
- 26- *Definição das demais parcerias externas (comunicação e produção) – de 2 a 1 mês antes do evento;*
- 27- *Materiais prontos para impressão, envio e instalação/distribuição local – 1,5 meses antes;*
- 28- *Pré-produção e produção final – pelo menos 1 mês antes do evento, já com tudo confirmado e disparado;*
- 29- *EVENTO;*
- 31- *Pós-Produção– ao longo da semana seguinte ao Evento;*
- 32- *Consolidação do orçamento realizado (e prestação de contas interna) – 15 dias após a realização do Evento;*
- 33- *Avaliação com a cidade e demais parceiros locais/regionais - 1 mês depois;*
- 34- *Monitoramento e Avaliação/Reavaliação permanente na CONTRATADA, junto à SEC e junto a todas as pessoas envolvidas (prestadores de serviço, parceiros, artistas, público) – PERMANENTE.*

9. PROGRAMA FESTIVAIS ARTÍSTICOS E APOIO A EVENTOS CULTURAIS

- 1- *Concepção, elaboração e consolidação de um Orçamento inicial (versão 1) – planejamento consolidado em janeiro do ano de sua execução – ou dezembro do ano*



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

anterior. Geralmente usa-se como base as referências e o orçamento do mesmo projeto (ou projeto afim) no ano anterior;

2- Avaliação das possibilidades de captação complementar (leis de incentivo e outras fontes) – via de regra de novembro e janeiro;

3- Chamamento e cadastramento de artistas; pré-seleção do universo total daqueles adequados a participarem do projeto específico – 5 a 6 meses antes;

4- Escolha de curadores (quando for o caso) e definição da equipe técnico-artística completa – 5 ou 6 meses antes;

5- Contato, negociação e contrato com os curadores;

6- Conceito consolidado da referida versão anual do projeto/programa – 5 meses antes do evento;

7- Identidade visual do projeto – ao menos 4 meses antes do evento;

8- Contato com a (s) cidade (s) e demais parceiros estratégicos do projeto/programa (incluindo outras instituições ou organizações parceiras em potencial, organizações da classe artística relacionada à iniciativa) – ao menos 4 meses antes do evento;

9- Definição e Reserva de datas – ao menos 4 meses antes do evento;

10- Reunião com a SEC para ajustar e definir conceitos gerais, identidades e datas – ao menos 4 meses antes do evento;

11- Prospecção de parcerias e demais oportunidades para potencializar o projeto – 4 a 3 meses antes do evento;

12- Visita técnica à (s) locação (ões) – ao menos 3 meses antes do evento;

13- Grade artística genérica e início das licitações/negociações – 3 a 2 meses antes do evento;

14- Definição de estratégia e cronograma de materiais de comunicação e divulgação – 3 a 2 meses antes do evento;

15- Orçamento versão 2, já com conceitos, ações, parcerias, e todas as primeiras cotações -3 a 2 meses antes do evento;

16- Arte da peça principal e digital - 3 a 2 meses antes do evento;

17- Aprovação da arte principal pela SEC e demais parceiros – 2 meses antes do evento;

18- Escolha final dos artistas pela curadoria / equipe técnico-artística – 2 meses antes do evento;

19- Contato final com artistas – 2 meses antes do evento;

20- Preenchimento final da grade – 2 meses antes do evento;

21- Articulações finais com a cidade – preparativos técnico-artísticos, logísticos e contrapartidas, licitações locais quando necessário – no mínimo 2 meses antes do evento;

22- Contratação final dos artistas – 2 meses antes do evento;

a. Recebimento dos riders técnicos;

b. Recebimento de releases e fotos;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

- 23- *Arte de todas as peças necessárias à comunicação (visual e divulgação) – 2 meses antes do evento;*
- 24- *Orçamento fechado final (versão 3) – 2 meses antes do evento;*
- 25- *Organização da comunicação (mídias) do evento – de 2 a 1 mês antes do evento;*
- 26- *Definição das demais parcerias externas (comunicação e produção) – de 2 a 1 mês antes do evento;*
- 27- *Materiais prontos para impressão, envio e instalação/distribuição local – 1,5 meses antes;*
- 28- *Pré-produção e produção final – pelo menos 1 mês antes do evento, já com tudo confirmado e disparado;*
- 29- **EVENTO;**
- 31- *Pós-Produção– ao longo da semana seguinte ao Evento;*
- 32- *Consolidação do orçamento realizado (e prestação de contas interna) – 15 dias após a realização do Evento;*
- 33- *Avaliação com a cidade e demais parceiros locais/regionais - 1 mês depois;*
- 34- *Monitoramento e Avaliação/Reavaliação permanente na CONTRATADA, junto à SEC e junto a todas as pessoas envolvidas (prestadores de serviço, parceiros, artistas, público) – PERMANENTE.*

10. PROGRAMA ATENDIMENTO AOS MUNICÍPIOS (ATM)

- 1- *Concepção, elaboração e consolidação de um Orçamento inicial (versão 1) – planejamento consolidado em janeiro do ano de sua execução – ou dezembro do ano anterior. Geralmente usa-se como base as referências e o orçamento do mesmo projeto (ou projeto afim) no ano anterior;*
- 2- *Avaliação das possibilidades de captação complementar (leis de incentivo e outras fontes) – via de regra de novembro e janeiro*
- 3- *Chamamento e cadastramento de artistas; pré-seleção do universo total daqueles adequados a participarem do projeto específico – 5 a 6 meses antes*
- 4- *Escolha de curadores (quando for o caso) e definição da equipe técnico-artística completa – 5 ou 6 meses antes*
- 5- *Contato, negociação e contrato com os curadores*
- 6- *Conceito consolidado da referida versão anual do projeto/programa – 5 meses antes do evento*
- 7- *Identidade visual do projeto – ao menos 4 meses antes do evento*
- 8- *Contato com a (s) cidade (s) e demais parceiros estratégicos do projeto/programa (incluindo outras instituições ou organizações parceiras em potencial, organizações da classe artística relacionada à iniciativa) – ao menos 4 meses antes do evento*
- 9- *Definição e Reserva de datas – ao menos 4 meses antes do evento*



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

- 10- *Reunião com a SEC para ajustar e definir conceitos gerais, identidades e datas – ao menos 4 meses antes do evento*
- 11- *Prospecção de parcerias e demais oportunidades para potencializar o projeto – 4 a 3 meses antes do evento*
- 12- *Visita técnica à (s) locação (ões) – ao menos 3 meses antes do evento*
- 13- *Grade artística genérica e início das licitações/negociações – 3 a 2 meses antes do evento*
- 14- *Definição de estratégia e cronograma de materiais de comunicação e divulgação – 3 a 2 meses antes do evento*
- 15- *Orçamento versão 2, já com conceitos, ações, parcerias, e todas as primeiras cotações -3 a 2 meses antes do evento*
- 16- *Arte da peça principal e digital - 3 a 2 meses antes do evento*
- 17- *Aprovação da arte principal pela SEC e demais parceiros – 2 meses antes do evento*
- 18- *Escolha final dos artistas pela curadoria / equipe técnico-artística – 2 meses antes do evento*
- 19- *Contato final com artistas – 2 meses antes do evento*
- 20- *Preenchimento final da grade – 2 meses antes do evento*
- 21- *Articulações finais com a cidade – preparativos técnico-artísticos, logísticos e contrapartidas, licitações locais quando necessário – no mínimo 2 meses antes do evento*
- 22- *Contratação final dos artistas – 2 meses antes do evento*
 - a. *Recebimento dos riders técnicos*
 - b. *Recebimento de releases e fotos*
- 23- *Arte de todas as peças necessárias à comunicação (visual e divulgação) – 2 meses antes do evento*
- 24- *Orçamento fechado final (versão 3) – 2 meses antes do evento*
- 25- *Organização da comunicação (mídias) do evento – de 2 a 1 mês antes do evento*
- 26- *Definição das demais parcerias externas (comunicação e produção) – de 2 a 1 mês antes do evento*
- 27- *Materiais prontos para impressão, envio e instalação/distribuição local – 1,5 meses antes*
- 28- *Pré-produção e produção final – pelo menos 1 mês antes do evento, já com tudo confirmado e disparado*
- 29- *EVENTO*
- 31- *Pós-Produção /– ao longo da semana seguinte ao Evento*
- 32- *Consolidação do orçamento realizado (e prestação de contas interna) – 15 dias após a realização do Evento*
- 33- *Avaliação com a cidade e demais parceiros locais/regionais - 1 mês depois*



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

34- *Monitoramento e Avaliação/Reavaliação permanente na CONTRATADA, junto à SEC e junto a todas as pessoas envolvidas (prestadores de serviço, parceiros, artistas, público) - PERMANENTE*

11. PROGRAMA APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA LGBT

Janeiro de 2018 – Lançamento edital anual das paradas , Alimentação do Banco de Dados de Artistas e Produtores;

Janeiro/2018 – Planejamento Anual, Identidade Visual do Projeto, Diretrizes da Assessoria da SEC, Escolha dos Artistas pela Curadoria, Pré-Produção;

Janeiro e Fevereiro/2018 – Início da Programação de 2018. Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT; Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia.

Planejamento detalhado da Programação dos Projetos com previsão de temporadas do 1º Semestre;

Março/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Projetos (Cf. Rotinas Técnicas);

Abril/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Mai/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT e Parada LGBT São Paulo - Capital, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Junho/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Projetos (Cf. Rotinas Técnicas);

Julho/2018 –Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Agosto/2018 – Definição de Programação Mensal, Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Setembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Projetos (Cf. Rotinas Técnicas)

Outubro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, Projetos LGBT, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Novembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos LGBT*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Dezembro/2018 – Relatório Trimestral descritivo das atividades dos *Projetos LGBT* (Cf. Rotinas Técnicas) Planejamento do *EDITAL ANUAL DAS PARADAS LGBT 2018*.

12. PROGRAMA APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS

Janeiro de 2018 –Alimentação do Banco de Dados de Artistas e Produtores;

Janeiro/2018 – Planejamento Anual, Identidade Visual de Projetos, Diretrizes da Assessoria da SEC, Escolha dos Artistas pela Curadoria, Pré-Produção;

Janeiro e Fevereiro/2018 – *Início da Programação de 2018*. Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*; Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia. Planejamento detalhado da Programação do 1º semestre;

Março/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Projetos (Cf. Rotinas Técnicas);

Abril/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Mai/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Junho/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Projetos (Cf. Rotinas Técnicas);

Julho/2018 –Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Agosto/2018 – Definição de Programação Mensal, Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Setembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia, Relatório Trimestral descritivo das atividades dos Projetos (Cf. Rotinas Técnicas);

Outubro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Novembro/2018 – Definição de Programação Mensal (Atualização da Programação Anual), Produção, Design e Comunicação, Divulgação, *Projetos*, Pós-Produção, Relatório mensal de imprensa e repercussão na mídia;

Dezembro/2018 – Relatório Trimestral descritivo das atividades dos *Projetos* (Cf. Rotinas Técnicas) *Planejamento 2019*.

13. PRÊMIO GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO

Janeiro/2018 – Planejamento do evento, Pré-Produção;

Fevereiro/2018 - Definição da Programação; Comunicação, Pré-Produção, Design;

Março/2018 – Produção, Comunicação, Relatório geral de avaliação do programa, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório de imprensa e repercussão na mídia, Relatório de Público (cf. Rotinas Técnicas).

14. PROGRAMA PESQUISA PARA A PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL E IMATERIAL

Janeiro/2017 – Planejamento Anual, Diretrizes de Municípios da SEC, Contato com os Novos Dirigentes e Instituições de Pesquisa, Pré-Produção;

Julho/2018 - Definição da Programação do 3º Bimestre detalhada, Contato com as Cidades e Instituições de Pesquisa, Pré-Produção, Design e Comunicação;

Agosto/2018 - Produção, Comunicação, Definição da Programação, Contato com as Cidades, Pré-Produção, Design e Comunicação;

Setembro/2018 – Produção, Comunicação, Relatório geral de avaliação do programa no 3º Trimestre, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório de imprensa e repercussão na mídia no 3º Trimestre, Relatório de Público 3º Trimestre 2017 (cf. Rotinas Técnicas);

Outubro/2018 – Produção, Comunicação, Definição da Programação, Contato com as Cidades, Pré-Produção, Design e Comunicação;

Novembro/2018 – Produção, Comunicação, *Dezembro/2018* – Produção, Comunicação, Registros fotográficos e/ou videográficos, Relatório geral de avaliação do programa no 4º Trimestre e Anual, Relatório de imprensa e repercussão na mídia no 4º Trimestre e Anual, Relatório de Público 4º Trimestre e Anual (cf. Rotinas Técnicas);



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

6. PLANILHA ORÇAMENTÁRIA ANUAL 2018

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2018 CONSOLIDADA		
APAA - Organização Social de Cultura / Unidade de Fomento e Difusão da Produção Cultural		UGE: UDBL
CONTRATO DE GESTÃO 07/2016		
Conta SMAC	I - RECEITAS VINCULADAS AO CG	Plano 2018
1	Recursos Líquidos para o Contrato de Gestão	23.750.000,00
1.1	<u>Repasse Contrato de Gestão</u>	23.750.000,00
1.1.1	Repasse Contrato de Gestão	23.750.000,00
3	Recursos de Captação	500.000,00
3.1	<u>Recursos de Captação voltados a Custeio</u>	500.000,00
3.1.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento etc)	500.000,00
4	Total de Receitas vinculadas ao Plano de Trabalho	24.872.000,00
4.1	Receita de Repasse Apropriada	23.972.000,00
4.2	Receita de Captação Apropriada	900.000,00
4.2.1	<u>Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento etc)</u>	500.000,00
4.2.2	Captação de Recursos Incentivados	
4.2.3	Trabalho Voluntário e Parcerias	
	Saldo Remanescente da Captação de Recursos Operacionais do CG 006/2011	
	Total das Receitas Financeiras	400.000,00



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
 Gabinete do Secretário

5	Total das Receitas para realização de metas condicionadas	-
5.1	Receitas para realização de metas condicionadas	
	DESPESAS DO CONTRATO DE GESTÃO	Despesas
6	Total de Despesas	- 24.872.000,00
6.1	Subtotal Despesas	- 24.872.000,00
6.1.1	Recursos Humanos - Salários, encargos e benefícios	- 9.600.000,00
<u>6.1.1.1</u>	<u>Diretoria</u>	- 750.000,00
6.1.1.1.1	Área Meio	- 390.000,00
6.1.1.1.2	Área Fim	- 360.000,00
<u>6.1.1.2</u>	<u>Demais Funcionários</u>	- 8.660.000,00
6.1.1.2.1	Área Meio	- 2.580.000,00
6.1.1.2.2	Área Fim	- 6.080.000,00
<u>6.1.1.3</u>	<u>Estagiários</u>	- 84.000,00
6.1.1.3.1	Área Meio	-
6.1.1.3.2	Área Fim	- 84.000,00
<u>6.1.1.4</u>	<u>Aprendizes</u>	- 106.000,00
6.1.1.4.1	Área Meio	-
6.1.1.4.2	Área Fim	- 106.000,00
6.1.2	Prestadores de serviços (Consultorias/ Assessorias/ Pessoas Jurídicas) - Área Meio	- 950.000,00
6.1.2.1	Limpeza	-
6.1.2.2	Vigilância / portaria / segurança	- 400.000,00
6.1.2.3	Jurídica	- 90.000,00
6.1.2.4	Informática	- 4.000,00
6.1.2.5	Administrativa / RH	- 300.000,00
6.1.2.6	Contábil	- 8.000,00
6.1.2.7	Auditoria Independente	- 34.000,00
6.1.2.8	Outros (especificar)	- 114.000,00
6.1.2.8.1	<i>Plano de comunicação e site</i>	-
6.1.2.8.2	<i>Projetos gráficos e materiais de comunicação</i>	- 114.000,00
6.1.2.8.3	<i>Publicações</i>	-
6.1.2.8.4	<i>Assessoria de imprensa e custos de publicidade</i>	-
6.1.3	Custos Administrativos	- 1.437.000,00
6.1.3.1	Locação de imóveis	-
6.1.3.2	Utilidades Públicas (água, luz, telefone, gás, etc.)	- 760.000,00
6.1.3.2.1	Água	- 120.000,00
6.1.3.2.2	Energia Elétrica	- 450.000,00
6.1.3.2.3	Gás	-
6.1.3.2.4	Internet/Software	- 100.000,00
6.1.3.2.5	Telefonia	- 90.000,00
6.1.3.2.6	Outros	-



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

6.1.3.3	Uniformes e EPIs	- 5.000,00
6.1.3.4	Viagens e Estadias	- 80.000,00
6.1.3.5	Material de Consumo, Escritório e Limpeza	- 150.000,00
6.1.3.6	Despesas Tributárias e Financeiras	- 120.000,00
6.1.3.7	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, cartório, taxi, condução, etc)	- 60.000,00
6.1.3.8	Treinamento de Funcionários	-
6.1.3.9	Outros (especificar)	- 262.000,00
6.1.3.9.1	Locação de Máquinas, Equipamentos, Móveis e Materiais Diversos	- 25.000,00
6.1.3.9.2	<i>Locação de Veículos</i>	- 37.000,00
6.1.3.9.3	<i>Software</i>	-
6.1.3.9.4	<i>Sistema Corporativo</i>	- 160.000,00
6.1.3.9.5	<i>Estacionamento</i>	- 40.000,00
6.1.4	PROGRAMA DE EDIFICAÇÕES: CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E SEGURANÇA	- 613.000,00
	Teatro Sérgio Cardoso	- 478.000,00
6.1.4.1	Conservação e manutenção da(s) edificações (reparos, pinturas, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)	- 330.000,00
6.1.4.2	Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	- 25.000,00
6.1.4.3	Equipamentos / Implementos	- 10.000,00
6.1.4.4	Seguros (predial, incêndio e etc...)	- 30.000,00
6.1.4.5	Outras despesas (especificar)	- 83.000,00
6.1.4.5.1	<i>Material de Manutenção</i>	- 83.000,00
6.1.4.2	Teatro Maestro Francisco Paulo Russo	- 135.000,00
6.1.4.2.1	Conservação e manutenção da(s) edificações (reparos, pinturas, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)	- 90.000,00
6.1.4.2.2	Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	- 10.000,00
6.1.4.2.3	Equipamentos / Implementos	- 10.000,00
6.1.4.2.4	Seguros (predial, incêndio e etc...)	- 15.000,00
6.1.4.2.5	Outras despesas (especificar)	- 10.000,00
6.1.4.2.5.1	<i>Material de Manutenção</i>	- 10.000,00
6.1.5	Programas de Trabalho da Área Fim	- 12.050.000,00
6.1.5.1	Teatro Sergio Cardoso	- 1.030.000,00
6.1.5.1.1	Infra estrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	- 300.000,00
6.1.5.1.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	- 30.000,00
6.1.5.1.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	- 380.000,00
6.1.5.1.4	Programação	- 212.000,00
	Cachês Artísticos	- 212.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-
	Outras despesas de programação (especificar: impostos e ecad)	-
6.1.5.1.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	- 100.000,00
6.1.5.1.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc)	- 8.000,00
6.1.5.2	Teatro Maestro Francisco Paulo Russo	- 100.000,00
6.1.5.2.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	- 10.000,00



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

6.1.5.2.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	- 7.000,00
6.1.5.2.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	- 20.000,00
6.1.5.2.4	Programação	- 55.000,00
	Cachês Artísticos	- 55.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-
	Outras despesas de programação (especificar: Bilheteria)	-
6.1.5.2.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	- 7.000,00
6.1.5.2.6	Outros (especificar) - Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	- 1.000,00
6.1.5.3	Centro de Cultura, Memória e Estudos da Diversidade Sexual	- 600.000,00
6.1.5.3.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	- 176.000,00
6.1.5.3.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	- 46.000,00
6.1.5.3.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	- 110.000,00
6.1.5.3.4	Programação	- 50.000,00
	Cachês Artísticos	- 48.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-
	Outras despesas de programação (especificar: Bilheteria)	- 2.000,00
6.1.5.3.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	- 158.000,00
6.1.5.3.6	Outros (especificar) - Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	- 60.000,00
6.1.5.4	Virada Cultural Paulista	- 3.100.000,00
6.1.5.4.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	- 100.000,00
6.1.5.4.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	- 120.000,00
6.1.5.4.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	- 120.000,00
6.1.5.4.4	Programação	- 2.505.000,00
	Cachês Artísticos	- 2.500.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	- 5.000,00
6.1.5.4.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	- 220.000,00
6.1.5.4.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	- 35.000,00
6.1.5.5	Circuito Cultural Paulista	- 4.000.000,00
6.1.5.5.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-
6.1.5.5.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	- 1.000.000,00
6.1.5.5.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	- 40.000,00
6.1.5.5.4	Programação	- 2.740.000,00
	Cachês Artísticos	- 2.735.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	- 5.000,00
6.1.5.5.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	- 200.000,00
6.1.5.5.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	- 20.000,00



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

6.1.5.6	Apoio a Projetos Voltados para a Cultura LGBT	-	150.000,00
6.1.5.6.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-	10.000,00
6.1.5.6.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	-	-
6.1.5.6.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	-	40.000,00
6.1.5.6.4	Programação	-	80.000,00
	Cachês Artísticos	-	80.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	-	-
6.1.5.6.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	-	10.000,00
6.1.5.6.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-	10.000,00
6.1.5.9	FESTIVAIS ARTÍSTICO E APOIO A EVENTOS CULTURAIS	-	2.217.400,00
6.1.5.9.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-	670.000,00
6.1.5.9.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	-	288.000,00
6.1.5.9.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	-	136.400,00
6.1.5.9.4	Programação	-	771.000,00
	Cachês Artísticos	-	714.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-	27.000,00
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	-	30.000,00
6.1.5.9.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	-	260.000,00
6.1.5.9.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-	92.000,00
6.1.5.11	APOIO A PROJETOS VOLTADOS PARA A CULTURA NEGRA, OUTRAS ETNIAS E ARTES URBANAS	-	97.600,00
6.1.5.11.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-	13.520,00
6.1.5.11.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	-	-
6.1.5.11.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	-	21.200,00
6.1.5.11.4	Programação	-	43.300,00
	Cachês Artísticos	-	43.300,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	-	-
6.1.5.11.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	-	11.000,00
6.1.5.11.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-	8.580,00
6.1.5.13	ATENDIMENTO AOS MUNICÍPIOS	-	500.000,00
6.1.5.13.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-	20.000,00
6.1.5.13.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	-	-
6.1.5.13.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	-	-
6.1.5.13.4	Programação	-	470.000,00
	Cachês Artísticos	-	460.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	-	10.000,00



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

6.1.5.13.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	-	10.000,00
6.1.5.13.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-	-
6.1.5.14	PESQUISA PARA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DO PATRIMÔNIO MATERIAL E IMATERIAL	-	150.000,00
6.1.5.14.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-	-
6.1.5.14.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	-	45.000,00
6.1.5.14.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	-	100.000,00
6.1.5.14.4	Programação	-	-
	Cachês Artísticos	-	-
	Cachês de Curadoria / Programador	-	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	-	-
6.1.5.14.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	-	5.000,00
6.1.5.14.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-	-
6.1.5.15	PESQUISA DE PERFIL DO PÚBLICO E QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	5.000,00
6.1.5.15.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-	-
6.1.5.15.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	-	-
6.1.5.15.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	-	5.000,00
6.1.5.15.4	Programação	-	-
	Cachês Artísticos	-	-
	Cachês de Curadoria / Programador	-	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	-	-
6.1.5.15.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	-	-
6.1.5.15.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-	-
6.15.16	PREMIO GOVERNADOR	-	100.000,00
6.1.5.16.1	Infraestrutura (itens de locação de equipamentos e locação de serviços).	-	8.000,00
6.1.5.16.2	Logística (transporte, alimentação e hospedagem)	-	11.000,00
6.1.5.16.3	Serviços / Produção (itens de contratação de serviços, tanto PF como PJ).	-	43.000,00
6.1.5.16.4	Programação	-	12.000,00
	Cachês Artísticos	-	10.000,00
	Cachês de Curadoria / Programador	-	-
	Outras despesas de programação (especificar - ex: impostos, ecad, etc.)	-	2.000,00
6.1.5.16.5	Comunicação (tanto para divulgação como para registro)	-	26.000,00
6.1.5.16.6	Despesas Diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-	-
6.2	Depreciação/Amortização/Exaustão/Baixa de Imobilizado	-	222.000,00
6.2.1	Depreciação	-	222.000,00
6.2.2	Amortização		
6.2.3	Baixa de ativo imobilizado		
6.2.4	Outros (especificar)		



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

7	Superávit/Déficit do exercício	-
8	Investimentos com recursos vinculados ao CG	-
8.1	Equipamentos de informática	
8.2	Móveis e utensílios	
8.3	Máquinas e equipamentos	
8.4	Software	
8.5	Benfeitorias	
8.6	Aquisição de acervo	
9	Recursos públicos específicos para investimento no CG	-
9.1	Equipamentos de informática	
9.2	Móveis e utensílios	
9.3	Máquinas e equipamentos	
9.4	Software	
9.5	Benfeitorias	
9.6	Aquisição de acervo	
10	Investimentos com recursos incentivados	-
10.1	Equipamentos de informática	
10.2	Móveis e utensílios	
10.3	Máquinas e equipamentos	
10.4	Software	
10.5	Benfeitorias	
10.6	Aquisição de acervo	



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

7. INDICATIVO DAS PREMISSAS ORÇAMENTÁRIAS ADOTADAS

De maneira geral, a planilha orçamentária toma como referência o histórico de despesas e suas variações na execução dos últimos 12 anos de contratos de gestão que a CONTRATADA tem assinado com a CONTRATANTE. Tais ajustes, sofreram reduções nominais entre os períodos de 2014 e 2016.

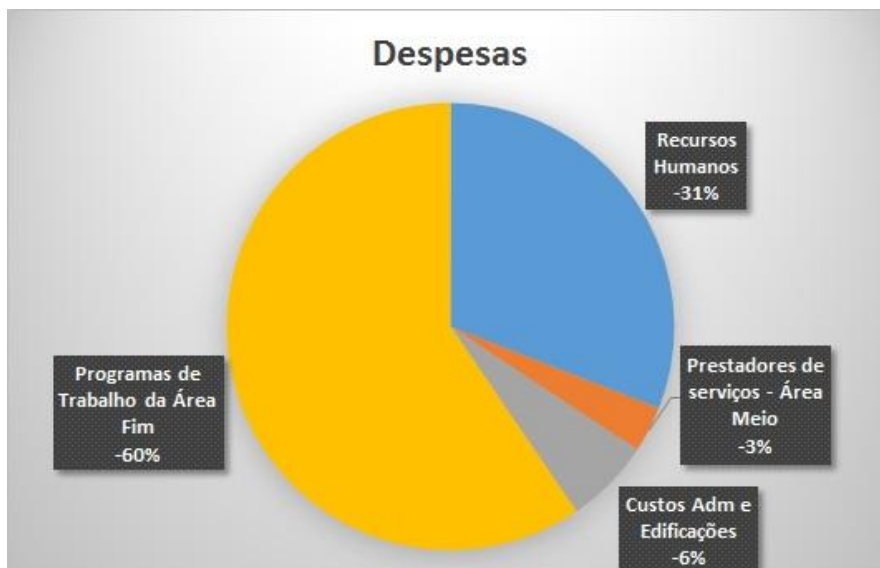
Mesmo assim, e mesmo diante de profunda crise econômica ao longo dos anos, a CONTRATADA assegurou a execução de todas as metas de atividades, contratações e, ainda, ampliou a sua atuação em cidades, proporcionando um aumento significativo de seus públicos.

Tais resultados decorrem de um esforço importante de economicidade progressiva, que orienta o desenvolvimento da proposta orçamentária e técnica apresentada. A proposta considera, ainda, a captação de recursos incentivados, que deverá incrementar metas ou implicar na melhoria da qualidade de ações desenvolvidas nos programas listados nas metas condicionadas.

A instituição seguirá buscando manter neste novo contrato de gestão o melhor equilíbrio possível entre os recursos investidos na área meio e na área fim.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário



No quadro de despesas com custeio, houve a adequação real das despesas com custos administrativos, cuja previsão estava defasada desde 2013 nos Planos de Trabalho. Tal incremento é resultado principalmente do aumento de gastos ao longo dos anos com contas de utilidades públicas

1. Previsões para Contas de Reserva e Contingência

Em relação a este item, a contratante esclarece que, nos termos da legislação relacionada, segue as recomendações de constituição de Contas de Reserva e Contingência conforme determinam as alíneas “b” e “c” do parágrafo sétimo, da cláusula sétima do presente ajuste.

2. Receitas Financeiras

Neste ponto, há de se ressaltar, em primeiro lugar, a diferença entre meta/projeção pactuada e os resultados realizados considerados nas séries históricas. A previsão de receita financeira estabelecida na proposta orçamentária de 2015 e 2016 no CG 06/2011 representa, em média, 1,75% do valor do repasse. A proposta orçamentária de 2016 no CG 10/2011 representa 1,25% do repasse, não tendo sido pactuadas previsões de receitas financeiras em planos de trabalho anteriores. Desta forma, a projeção para o próximo contrato se situa próxima da série histórica de projeções pactuadas.

3. Captação de Recursos (e propostas e metas para alcance da sustentabilidade)



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

A proposta foi dividida entre a projeção de recursos advindos da Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, café etc.) e de Captação de Recursos Incentivados (condicionados à captação).

No que tange à Captação de Recursos Operacionais, a planilha orçamentária amplia o percentual histórico de metas pactuadas para captação, qual seja: 35% do valor repassado às atividades exclusivamente vinculadas aos Equipamentos Culturais, que são as possíveis fontes para captação deste tipo de recurso, fixando seu valor em R\$ 500.000,00 para captação operacional.

Em relação à projeção de Captação de Recursos Incentivados, foi inserido na Planilha Orçamentária (anexa) o valor mínimo projetado para ser captado anualmente, de aproximadamente 2% do repasse do Contrato de Gestão no exercício em comento, conforme a proposta estratégica de financiamento e fomento.

ANÁLISE GERAL DAS DESPESAS PREVISTAS

Recursos Humanos

Quanto ao número de funcionários previstos para o Contrato de Gestão, um mesmo quadro de profissionais servirá a diferentes programas, uma vez que há ações contínuas e ações pontuais.

Segue, abaixo, o quadro com o número total de funcionários previstos para o ajuste, totalizando 91 funcionários previstos para 2018 – destacando funcionários atuais da entidade e a projeção mínima de novas contratações necessárias para se manter a devida excelência técnica-artística no conjunto de todos os programas culturais:

<i>Quadro em 06/02/2018</i>	<i>Nº</i>	<i>Projeção Admissões 2018</i>	<i>Projeção Demissões 2018</i>	<i>Projeção Quadro Anual</i>
Diretores	2			2
Superintendentes	2			2
Gerentes	5			5
Coordenadores	7		1	6



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
Gabinete do Secretário

Técnicos	7		1	6
Eletricistas	1			1
Manutenção	2			2
Aprendizes	4	3	3	4
Analistas	20	1	1	20
Assistentes	5	2		7
Auxiliares Adm.	1	1		2
Limpeza	3			3
Designer	2			2
Produtores	18	2	1	19
Educativo Museu	3	2	2	3
Recepcionista	1			1
Secretária	1			1
Estagiários	3			3
Total	87	11	9	89