

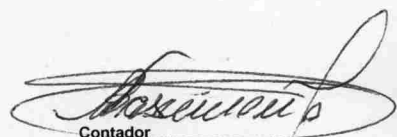
ATIVO	31.12.2019	31.12.2018	PASSIVO	31.12.2019	31.12.2018
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>10.939.635</b>	<b>7.834.494</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.743.648</b>	<b>6.040.264</b>
DISPONÍVEL	<u>10.802.237</u>	<u>7.048.435</u>	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	<u>3.199.356</u>	<u>3.439.984</u>
NUMERÁRIOS	1.200	1.200	FORNECEDORES	1.887.119	2.218.536
BANCOS CONTA MOVIMENTO	3.653	8.128	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	210.193	246.870
APLICAÇÃO LIQUIDEZ IMEDIATA	10.797.384	7.039.107	OBRIGAÇÕES FISCAIS/TRIBUTÁRIAS	171.407	140.016
OUTRAS OBRIGAÇÕES			VERBAS P/REPASSE DE TERCEIROS	162.566	93.516
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIO			RECEITAS A REALIZAR	3.954	6.590
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	<u>137.398</u>	<u>786.059</u>	RECEITAS DO C.GESTÃO A REALIZAR	764.117	734.457
CONTAS A RECEBER	-	668.777	RECEITAS DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS	<b>2.665.476</b>	<b>750.218</b>
ADIANTAMENTOS	92.916	69.202	RECEITAS DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS	<b>2.665.476</b>	<b>750.218</b>
ESTOQUE DE MATERIAIS	23.110	26.062	CAPTAÇÃO DE RECURSOS DE TERCEIROS	<b>878.816</b>	<b>1.850.061</b>
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	21.372	22.018		<b>878.816</b>	<b>1.850.061</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.063.942</b>	<b>1.624.072</b>	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>6.259.930</b>	<b>3.418.303</b>
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	<u>303.054</u>	<u>290.504</u>	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	<u>5.314.254</u>	<u>4.291.225</u>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	<u>303.054</u>	<u>290.504</u>	PROVISÕES	<b>1.308.611</b>	<b>834.433</b>
AÇÕES TRABALHISTAS	303.054	290.504	PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	1.308.611	834.433
<b>ATIVO PERMANENTE</b>	<b>1.760.888</b>	<b>1.333.568</b>	RECEITA	<b>1.760.888</b>	<b>1.333.568</b>
IMOBILIZADO	3.081.862	2.505.310	DOAÇÕES E SUBVENÇÕES NÃO MONETÁRIAS	604.265	605.489
BENS TANGÍVEIS	2.935.960	2.404.446	BENS ADQUIRIDOS VINCULADOS A SEC	1.156.622	728.079
BENS INTANGÍVEIS	145.902	100.863	FUNDOS DE RESERVA	<b>2.244.755</b>	<b>2.123.224</b>
(-) DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(1.849.582)	(1.707.254)	FUNDO DE RESERVA	1.776.464	1.710.180
BENS ADMINISTRADOS DE TERCEIROS	<b>528.608</b>	<b>535.513</b>	FUNDO DE CONTINGÊNCIA	468.292	413.045
BENS DE TERCEIROS LÍQUIDO	528.608	535.513	<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>	<b>945.676</b>	<b>(872.923)</b>
			SUPERÁVIT / DÉFICIT ACUMULADO	945.676	(872.923)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>13.003.577</b>	<b>9.458.566</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>13.003.577</b>	<b>9.458.566</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, cujos valores do Ativo e Passivo mais Patrimônio Líquido importam em R\$ 13.003.577,00 (treze milhões, três mil, quinhentos e setenta e sete reais).

São Paulo, 31 de Dezembro de 2019.

Diretora Geral  
Danielle Barreto Nigromonte  
CPF: 043.988.717-80

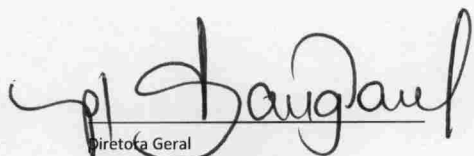
  
Glauca Vanini Costa  
Diretora Administrativa

  
Contador  
Benedito Ferreira do Nascimento  
CRC: 1SP151.867/O-2

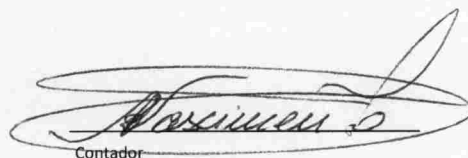
As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações contábeis

	2019	% DE PARTICIPAÇÃO	2018	% DE PARTICIPAÇÃO
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>32.054.743,92</b>	<b>93,55</b>	<b>41.660.839,88</b>	<b>99,84</b>
<b>RECEITAS / RENDAS</b>	<b>32.130.404,28</b>	<b>93,78</b>	<b>41.728.454,26</b>	<b>100,00</b>
Repasso Governamental (-) Transferência p/ Fundo de Reserva Ctr. 007/2016	28.972.887,20	90,17	35.033.059,65	83,95
Cessão de Espaço	1.111.108,53	3,46	1.105.930,37	2,65
Produção de Eventos	48.281,76	0,15	5.643,59	0,01
Bilheterias	-	0,00	141.045,00	0,34
Trabalho Voluntário	57.820,00	0,18	86.850,86	0,21
Locação	8.143,33	0,03	8.400,00	0,02
Captação de Recursos de Terceiros	1.932.163,46	6,01	5.347.524,79	12,82
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b>(75.660,36)</b>	<b>-0,24</b>	<b>(67.614,38)</b>	<b>(0,16)</b>
<b>(-) IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE SERVIÇOS</b>	<b>(75.660,36)</b>	<b>-0,24</b>	<b>(67.614,38)</b>	<b>(0,16)</b>
(-) ISS	(55.555,36)	-0,17	(58.117,30)	(0,14)
(-) Cancelamento de Receitas	(20.105,00)	-0,06	(9.497,08)	(0,02)
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(31.019.789,26)</b>	<b>100,00</b>	<b>(42.311.967,27)</b>	<b>100,00</b>
<b>PESSOAL</b>	<b>(6.520.263,27)</b>	<b>21,02</b>	<b>(5.605.365,85)</b>	<b>13,25</b>
Salários	(4.690.505,81)	71,94	(4.696.126,27)	83,78
Adicional Noturno	(5.265,63)	0,08	(7.949,81)	0,14
Adicional Insalubridade/Periculosidade	(13.587,30)	0,21	(13.136,40)	0,23
Rescisões / Indenizações	(513.598,61)	7,88	(311.738,25)	5,56
Hora Extra	(22.723,89)	0,35	(3.792,15)	0,07
Bolsa Estágio	(13.657,66)	0,21	(33.618,32)	0,60
D.S.R.	(2.509,10)	0,04	(2.226,99)	0,04
Bonificação sem Vínculo Salarial	(771,42)	0,01	-	-
Trabalho Voluntário	(57.820,00)	0,89	(86.850,86)	1,55
Processo Trabalhista	(1.199.823,85)	18,40	(449.926,80)	8,03
<b>ENCARGOS PREVIDENCIÁRIOS</b>	<b>(1.793.090,01)</b>	<b>5,78</b>	<b>(1.906.065,77)</b>	<b>4,50</b>
Quota Previdência Social - Empresa	(1.060.939,77)	59,17	(1.085.987,04)	56,98
Quota Previdência Social - Terceiros	(240.140,89)	13,39	(250.873,89)	13,16
Quota Previdência Social - Autônomos	(63.093,25)	3,52	(104.056,85)	5,46
Quota Previdência Social - Cooperativas	(8.880,00)	0,50	(37.117,06)	1,95
FGTS	(374.231,76)	20,87	(379.667,45)	19,92
PIS s/ Salários	(45.804,34)	2,55	(48.363,48)	2,54
<b>BENEFÍCIOS</b>	<b>(1.574.751,02)</b>	<b>5,08</b>	<b>(1.291.715,20)</b>	<b>3,05</b>
Exame Médico Ocupacional	(8.962,88)	0,57	(9.453,20)	0,73
Vale Transporte	(54.863,90)	3,48	(62.009,01)	4,80
Vale Refeição	(283.272,75)	17,99	(337.715,00)	26,14
Assistência Médica	(985.860,65)	62,60	(604.824,00)	46,82
Assistência Odontológica	(4.765,31)	0,30	(6.867,77)	0,53
Cursos e Treinamentos	(13.335,25)	0,85	(19.890,96)	1,54
Seguro de Vida	(26.659,03)	1,69	(26.570,26)	2,06
Vale Alimentação	(197.031,25)	12,51	(224.385,00)	17,37
<b>PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS</b>	<b>(1.295.441,16)</b>	<b>4,18</b>	<b>(1.320.093,21)</b>	<b>3,12</b>
Provisão de Férias	(721.963,62)	55,73	(752.773,58)	57,02
Provisão de 13º Salário	(573.477,54)	44,27	(567.319,63)	42,98
<b>GERAIS</b>	<b>(19.640.729,40)</b>	<b>63,32</b>	<b>(32.080.630,98)</b>	<b>75,82</b>
Água e Esgoto	(117.827,38)	0,60	(109.009,36)	0,34
Energia Elétrica	(516.074,55)	2,63	(510.205,00)	1,59
Aluguéis de Máquinas e Equipamentos	(20.543,82)	0,10	(61.398,28)	0,19
Aluguéis de Veículos	(422.437,90)	2,15	(1.063.523,64)	3,32
Aluguéis de Móveis e Materiais Diversos	(37.309,16)	0,19	(18.306,11)	0,06
Assessoria, Auditoria e Consultoria	(834.630,82)	4,25	(1.022.614,15)	3,19
Bens de Pequeno Valor	(6.229,50)	0,03	(7.602,42)	0,02
Cartório	(4.307,30)	0,02	(4.844,69)	0,02
Impressos, Cópias e Encadernações	(7.671,17)	0,04	(37.130,42)	0,12
Correios	(13.881,33)	0,07	(10.114,03)	0,03
Jornais, Revistas e Assinaturas	(1.856,28)	0,01	(1.753,80)	0,01
Combustíveis e Lubrificantes	(28.375,24)	0,14	(42.339,74)	0,13
Condução	(54.368,91)	0,28	(87.017,57)	0,27
Fretes e Carretos	(13.772,04)	0,07	(86.049,64)	0,27
Pedágio	(2.712,20)	0,01	(7.103,67)	0,02
Serviços de Motoboy	(8.719,28)	0,04	(12.850,26)	0,04
Estacionamento	(41.360,20)	0,21	(44.550,40)	0,14
Telefone	(45.693,30)	0,23	(54.116,29)	0,17
Depreciação e Amortização	(172.197,80)	0,88	(190.852,50)	0,59

Diversas	(53,20)	0,00	(564,71)	0,00
Copa	(28.119,59)	0,14	(29.797,83)	0,09
Higiene e Limpeza	(22.321,32)	0,11	(44.205,85)	0,14
Lanches e Refeições	(285.232,32)	1,45	(760.061,42)	2,37
Material de Consumo	(113.896,36)	0,58	(251.075,35)	0,78
Material de Escritório	(15.929,17)	0,08	(19.537,54)	0,06
Material de Informática	(23.521,88)	0,12	(10.899,99)	0,03
Propaganda e Publicidade	(264.792,53)	1,35	(67.983,00)	0,21
Marketing Divulgação	(1.461.899,68)	7,44	(1.657.357,30)	5,17
Seguros Diversos	(53.177,38)	0,27	(67.436,86)	0,21
Internet / Licenciamento de Software	(278.217,25)	1,42	(155.477,09)	0,48
Serviços de Terceiros PF	(57.290,44)	0,29	(41.544,17)	0,13
Serviços de Terceiros PJ	(816.274,57)	4,16	(1.699.539,57)	5,30
Viagens e Estádias	(320.524,64)	1,63	(170.046,62)	0,53
Vigilância e Segurança	(1.239.667,32)	6,31	(1.661.138,40)	5,18
Uniforme	(4.408,07)	0,02	(10.685,92)	0,03
Manutenção e Conservação	(636.932,90)	3,24	(594.798,95)	1,85
Serviços de Sistemas Corporativos	(234.355,21)	1,19	(225.025,53)	0,70
Infraestruturas	(2.366.009,68)	12,05	(3.109.180,36)	9,69
Material de Manutenção	(72.950,92)	0,37	(173.625,83)	0,54
Taxas e Emolumentos	(10.842,12)	0,06	(6.927,50)	0,02
Aluguéis de Instrumentos Musicais	(7.500,00)	0,04	(3.200,00)	0,01
Serviços de Terceiros PF - Caches/Curadoria	(215.865,97)	1,10	(239.568,29)	0,75
Serviços de Terceiros PJ - Caches/Curadoria	(6.040.534,97)	30,76	(15.078.334,09)	47,00
Serviços de Cooperativa - Carreg/Gerais/Portaria	-	-	(37.347,05)	0,12
Serviços de Terceiros PF - Produção	(110.016,21)	0,56	(96.131,68)	0,30
Serviços de Terceiros PJ - Produção	(2.610.427,52)	13,29	(2.497.758,11)	7,79
<b>DESPESAS FISCAIS E TRIBUTÁRIAS</b>	<b>(195.514,40)</b>	<b>0,63</b>	<b>(108.096,26)</b>	<b>0,26</b>
Taxas de Direitos Autorais (ECAD e SBAT)	(60.059,72)	30,72	(1.055,98)	0,98
Taxa de Fiscalização de Estabelecimento	(3.729,11)	1,91	(2.892,35)	2,68
Impostos e Taxas Diversas	(12.457,47)	6,37	(25.193,37)	23,31
IRRF s/ Aplicação Financeira	(93.746,22)	47,95	(60.250,69)	55,74
Cofins s/ Rendimentos Financeiros	(21.954,28)	11,23	(16.089,33)	14,88
Pis s/ Rendimentos Financeiros	(3.567,60)	1,82	(2.614,54)	2,42
<b>RECEITAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS</b>	<b>426.930,33</b>	<b>95,05</b>	<b>250.222,80</b>	<b>84,63</b>
<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>449.153,43</b>	<b>100,00</b>	<b>295.668,46</b>	<b>100,00</b>
Rendimentos s/ Aplicações Financeiras	413.540,76	92,07	265.642,08	89,84
Descontos	35.612,67	7,93	30.026,38	10,16
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>(22.223,10)</b>	<b>(4,95)</b>	<b>(45.445,66)</b>	<b>(15,37)</b>
I.O.F.	(1.406,92)	(0,31)	(9.320,94)	(3,15)
Tarifas Bancárias	(20.816,18)	(4,63)	(32.265,62)	(10,91)
Disp. Adm com Cartão de Crédito	-	-	(3.859,10)	(1,31)
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>356.713,36</b>	<b>74,13</b>	<b>479.458,40</b>	<b>98,68</b>
<b>RECEITA NÃO OPERACIONAL</b>	<b>410.566,46</b>	<b>89,22</b>	<b>485.771,65</b>	<b>100,00</b>
Recuperação de Despesas	366.319,34	89,22	485.381,65	99,92
Doação	-	0,00	390,00	0,08
Multas Contratuais	1.500,00	0,37	-	-
Sinistros/Seguros	42.747,12	10,41	-	-
<b>DESPESA NÃO OPERACIONAL</b>	<b>(53.853,10)</b>	<b>(15,10)</b>	<b>(6.313,25)</b>	<b>(1,32)</b>
Resultado da Baixa do Ativo Imobilizado	(3.608,15)	(1,01)	(4.238,91)	(0,88)
Perdas e Danos	(50.244,95)	(14,09)	(2.074,34)	(0,43)
Processo Civil - Indenizações	-	-	-	-
<b>= SUPERÁVIT SOCIAL DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.818.598,35</b>		<b>78.553,81</b>	



Diretora Geral  
DANIELLE BARRETO NIGROMONTE  
CPF : 043.988.717-80



Contador  
BENEDITO FERREIRA DO NASCIMENTO  
CRC 1SP 151.867/O-2

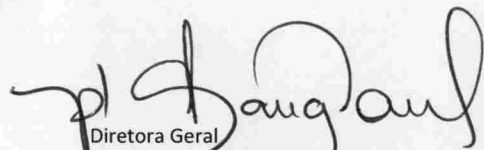
**Glauca Vanini Costa**  
Diretora Administrativa

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL DO EXERCÍCIO DE 2019

(em mil reais)

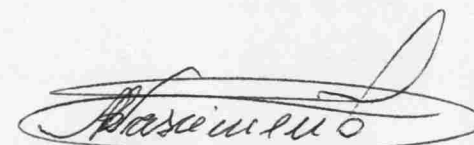
HISTÓRICO	PATRIMONIO SOCIAL	SUPERÁVIT (DÉFICIT) ACUMULADOS	TOTAL
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2017 .....</b>	<b>(951.476)</b>	<b>-</b>	<b>(951.476)</b>
Superavit Social do Exercício .....		78.554	<b>78.554</b>
Destinação do Déficit .....	78.554,00	(78.554)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018 .....</b>	<b>(872.922)</b>	<b>-</b>	<b>(872.922)</b>
Superávit Social do Exercício .....		1.818.598	<b>1.818.598</b>
Destinação do Superávit .....	1.818.598	(1.818.598)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019 .....</b>	<b>945.676</b>	<b>-</b>	<b>945.676</b>

São Paulo, 31 de dezembro de 2019.



Diretora Geral  
Danielle Barreto Nigrômonte  
CPF : 043.988.717-80

**Gláucia Vanini Costa**  
Diretora Administrativa

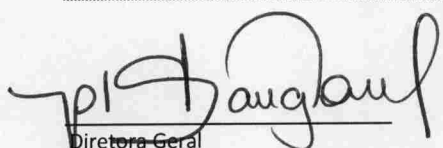


Contador  
Benedito Ferreira do Nascimento  
CRC 1SP 151.867/O-2

**MÉTODO INDIRETO DE 01/01/2019 A 31/12/2019**

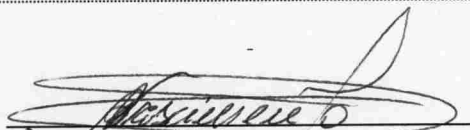
(Em Reais)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Fluxo de Caixa das atividades operacionais</b>		
Superávit Social do Período	1.818.598,35	78.553,81
Ajustes por:		
Depreciação e Amortização	172.197,80	190.852,50
Valor Residual de Bens Baixados		
	<u>1.990.796,15</u>	<u>269.406,31</u>
Diminuição do Contas a Receber	668.776,87	(659.023,30)
Aumento de Adiantamentos	(23.713,46)	210.103,25
Diminuição das Despesas Antecipadas	645,83	(612,79)
Diminuição do Estoque de Materiais	2.952,01	(2.081,59)
Aumento de Depósitos Judiciais	(12.550,12)	(68.156,62)
Diminuição do Contas a Pagar - Fornecedores	(331.416,17)	1.844.006,79
Diminuição das Obrigações Sociais e Trabalhistas	(36.677,12)	20.952,16
Aumento das Obrigações Tributárias	31.390,28	(24.099,55)
Aumento de Outras Obrigações	69.050,58	(22.204,59)
Diminuição de Verbas p/Repasse de Terceiros	(2.636,03)	1.983,58
Aumento das Provisões para Férias e 13º Salário	29.660,34	30.379,24
Aumento das Receitas do Contrato de Gestão a Realizar	1.915.257,42	750.218,40
Diminuição de Receitas de Captação de Recursos	(971.245,36)	1.677.314,92
Aumento da Provisão p/Contingências Trabalhista	474.177,88	(22.492,52)
Aumento de Doações e Subvenções não Monetárias	427.319,61	(81.472,20)
Aumento de Fundos de Reserva - ELP	66.284,34	69.877,31
Aumento do Fundo de Contingência Trabalhista	55.246,72	(92.992,56)
	<u>4.353.319,77</u>	<u>3.901.106,24</u>
Caixa Líquido proveniente das atividades operacionais		
Fluxo de Caixa das atividades de investimento		
Compra de Ativo Imobilizado / Baixas / Transferências	(599.517,41)	(109.380,30)
	<u>3.753.802,36</u>	<u>3.791.725,94</u>
Caixa Líquido Usado nas atividades de investimentos		
Aumento Líquido de Caixa e equivalente de Caixa	<u>3.753.802,36</u>	<u>3.791.725,94</u>
Caixa e equivalente de caixa no início do período	7.048.434,84	3.256.708,90
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	10.802.237,20	7.048.434,84



Diretora Geral  
DANIELLE BARRETO NIGROMONTE  
CPF: 043.988.717-80

Glauca Vanini Costa  
Diretora Administrativa



Contador  
BENEDITO FERREIRA DO NASCIMENTO  
CRC: 1SP151.867/O-2